

DECO

Butlletí Informatiu de la Construcció

núm. 6 - novembre 2007

NOTÍCIES

Arquitecte: Joan A. Berrí

Dipòsit Documental | Oficines per al Departament de Cultura | Mitjans de Comunicació de la Generalitat de Catalunya

Entrevista

Vicente Ferrer

Esperit de lluita i compromís

Iniciatives

índice

Indicador de
seguretat de DECO

Gestió eficient
de les inversions
públiques

per Rafael Romero

Solucions DECO

Dipòsit Documental
i Oficines de la Generalitat
de Catalunya



DECO acaba de redactar el seu Pla Estratègic 2008-2010 i la seva anàlisi confirma l'adaptació de la nostra empresa a un entorn tan competitiu i àgil com el de la construcció.

Sense oblidar, ans al contrari, que la nostra vocació és l'Administració Pública, com a client principal, i la edificació no residencial el nostre producte estrella, aquest nou pla inclou el desenvolupament de projectes arquitectònics fins ara aliens a l'empresa: la primera incursió en la promoció d'habitatges a Vinaròs i la nostra primera experiència internacional a Bucarest, la capital de Romania.

Serà una manera molt controlada d'obrir nous espais d'intervenció aplicant el *know-how* aconseguit durant dècades, la innovació tenaç i la millora contínua dels nostres processos en el respecte del medi ambient i de la seguretat.

A tall d'exemple, en aquest DECONOTÍCIES trobareu la presentació al Departament de Medi Ambient de la Generalitat del nostre Indicador Ambiental indicA, així com el projecte de monitoratge de la seguretat a l'obra indiceS.

També hi publiquem una interessant entrevista amb Vicente Ferrer, on ens parla de la seva tasca en favor de les famílies més desafavorides de l'Índia. La seva lectura ens reafirma en la nostra intenció de seguir col·laborant amb la seva Fundació per tal de contribuir al finançament de l'edificació d'escoles.

Antoni Cañellas i Antó
President de DECO



4 Entrevista

La Fundació Vicente Ferrer ajuda a més de dos milions i mig de persones a l'Índia.

El seu creador ens explica la importància de les persones i de les empreses en aquesta tasca



9 Solucions DECO

Memòria i reportatge fotogràfic del Centre de Catalogació i Central de Préstec de la Biblioteca de Catalunya

14 Tendències del sector

16 Professionals

Enric Sánchez Gallego ens presenta els avantatges de la implantació d'TTIL/ISO 2000 en una pime

18 Signatures

Rafael Romero, president de la Cambra de Contractistes d'Obres de Catalunya

20 Notícies DECO

Presentació al Departament de Medi Ambient de la Generalitat de l'Indicador Ambiental de DECO

Edició i coordinació: Decosa
Disseny i maquetació: nexodiagonal

Dipòsit legal: B-49.543-05

Prohibida la reproducció total o parcial per qualsevol mitjà sense l'autorització expressa de l'editor.

Imprès en paper ecològic.



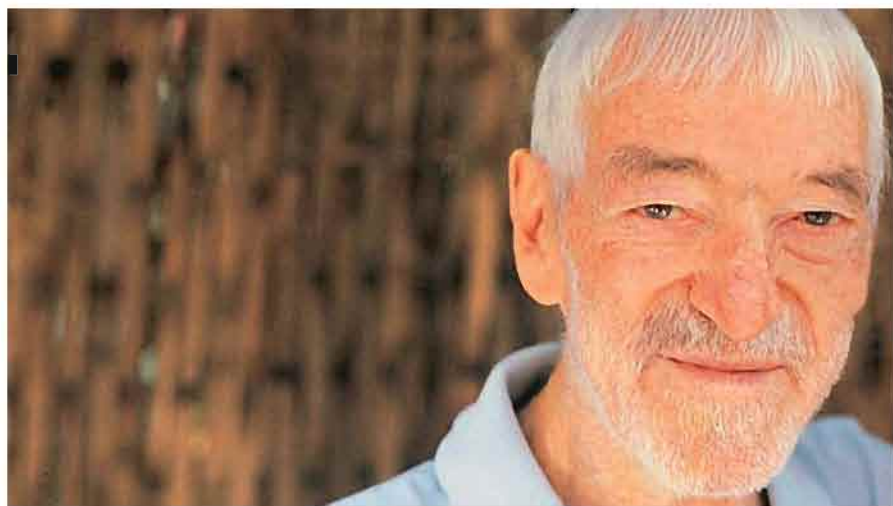
Travessera de les Corts 369, entl.
08029 Barcelona
Tel. 93 339 27 12 - Fax 93 330 56 96
decosa@decosa.net - www.decosa.net





Amb Vicente Ferrer, missioner

“Entre tots podem transformar la societat en humanitat”



Actualment la Fundació Vicente Ferrer a l'Índia beneficia més de 2.500.000 persones i arriba a 1.874 pobles d'Anantapur. Però darrere d'aquestes xifres hi ha molts anys de treball. Com es va gestar el projecte de la Fundació en el seus orígens?

Quan vaig arribar a Anantapur les perspectives dels habitants d'aquesta zona eren molt desoladores. L'any 1969 vam fundar el Rural Development Trust (RDT) per buscar solucions a les diferents problemàtiques que tenia la comunitat rural. Més tard, el 1982, vam crear una segona organització, la Women Development Trust (WDT). Aquestes dues organitzacions, formades per un equip local, han aconseguit al llarg de més de 35 anys millorar les condicions de vida dels dàlts i dels grups tribals, a través d'un programa de desenvolupament integral.

Quins han estat els canvis més importants a Anantapur des de llavors?

“En comptes de lamentar-nos ens hem de posar mans a l'obra”

Per una banda hi ha els canvis concrets: hem aconseguit el 100% d'escolarització primària; 22.000 famílies tenen un habitatge digne; hem guanyat terreny al desert; s'ha creat una xarxa sanitària per tot el districte; hem avançat molt en la integració social i laboral de la dona, i prop de 15.000 persones es beneficien del programa per a persones amb discapacitat. Per l'altra, en sentit més general s'ha produït un canvi en la mentalitat de la comunitat dàlt

molt important: saben que el canvi és possible, que no han de resignar-se a cap destí pel fet d'haver nascut intocables.

En què consisteix el programa de desenvolupament que porten a terme a l'Índia?

Nosaltres partim de la premissa que, per garantir la continuïtat de qualsevol iniciativa, és imprescindible que els seus resultats repercuixin per igual en el conjunt de la comunitat.

La nostra metodologia de treball es basa en la participació activa de tota la comunitat als diferents àmbits; d'aquesta manera, els beneficiaris de l'ajuda són els veritables gestors i executors dels diferents projectes i, per tant, els seus protagonistes. La Fundació treballa per consolidar comunitats capaces de donar-se suport i confiança mútuament i actua en diferents àmbits: habitatge, sanitat, educació, ecologia, integració de persones amb discapacitat i promoció de la dona.

Sempre diu que la pobresa no existeix, sinó que existeixen els pobres...

Clar, és que els pobres es poden comptar d'un en un. Respecte a la pobresa, hi ha dos moviments. El primer va de dalt a baix, i vol solucionar la pobresa de tot el món. Aquí es troben els governs, les ins-

titucions mundials, etc. I nosaltres pertanyem a un moviment que treballa de baix a dalt i ens ocupem d'un territori concret. No veiem la pobresa, veiem els homes pobres. Els tenim a prop, ens interessem per qui són, on viuen, quins són els seus problemes i necessitats... Busquem resultats pràctics que contribueixin a reduir el seu patiment.

La societat espanyola és solidària?

Sí, i cada vegada més. Gràcies a aquesta solidaritat és possible fer tot el que estem fent a Anantapur. Ja hem recorregut un bon camí però encara queda molt per fer; per

això necessitem sumar col·laboradors que creguin en les persones, en la seva capacitat d'acció i en les possibilitats de canvi.

“Una escola a Anantapur representa per a les famílies molt més que un equipament escolar”

Creu que existeix alguna fórmula per eradicar d'una vegada per totes la pobresa al món?



Jo sempre dic que no he estudiat tant com per ensenyar els governs... Però igualment, la millor política a promoure és la d'estimar els altres com a un mateix. Entre tots podem transformar la societat en humanitat. Per aconseguir-ho és necessari implicar-se en la promoció dels drets humans, potenciar l'educació, treballar per al desenvolupament sostenible de les comunitats en el seu entorn i donar suport als grups socials més desfavorits. En comptes de lamentar-nos ens hem de posar mans a l'obra. L'acció és un moviment on tots hem d'estar presents.

A més de la implicació de les administracions, quin paper poden tenir les empreses en aquest procés?

Els governs tenen la seva responsabilitat, però també les seves limitacions, i a la pràctica no poden cobrir totes les necessitats de la societat. En aquest context, les empreses són una part molt important de la societat, i la seva col·laboració i la dels seus treballadors és molt important.

Què poden fer les empreses per col·laborar amb la Fundació Vicente Ferrer?

Com dic, les empreses, igual que els ciutadans i els governs, tenen un paper protagonista i es poden sumar al programa de la Fundació Vicente Ferrer assolint una perspectiva més enllà de l'estrictament empresarial. A més dels apadrinaments, existeixen altres formes de col·laborar i vincular-se a la Fundació:

com a soci col·laborador, amb el projecte "De Dona a Dona", amb donatius puntuals o finançant projectes concrets.

En què consisteix la feina que es fa a l'àrea d'habitatge de la Fundació?

L'àmbit de l'habitatge va ser un dels primers sectors desenvolupats per RDT/WDT, ja que les comunitats amb les quals treballem, pels seus escassos recursos econòmics i per la seva situació de marginalitat social, s'han vist obligades a viure en barraques precàries agrupades en colònies separades de les de castes superiors i allunyades dels serveis públics dels quals en ocasions disposa el govern local (pous, latrines, escoles, dispensaris, etc.). Les colònies de cases construïdes per la Fundació compten amb les condicions mínimes de salubritat, constitueixen un resguard eficaç davant les pluges torrencials i la calor intensa i, sobretot, proporcionen un sentiment de dignitat a una comu-

nitat profundament discriminada. Tot i que la Fundació ja ha dotat d'un habitatge digne a més de 22.000 famílies, encara queda molta feina per fer.

La Fundació també construeix escoles. Actualment compteu amb més de 1.600, dues de les quals han estat finançades per Construccions Deco. Quina importància té la construcció d'escoles en les comunitats d'Anantapur?

Una escola a Anantapur representa molt més que un equipament escolar. Són espais molt importants per a tota la comunitat, no només per als nens i nenes. La Fundació disposa d'una xarxa d'escoles complementàries, en les quals els alumnes reben la base i el suport necessari per al seguiment dels seus estudis en les escoles governamentals. Així es fomenta la integració social d'aquests infants. Però, com et deia, l'escola és també l'espai on les diferents associacions del poble

tenen un lloc adequat on reunir-se i es potencia el sentiment de solidaritat, cohesió i identitat de la comunitat, ja que els propis beneficiaris són els encarregats de treballar en la seva construcció. Per això són tan importants col·laboracions com la vostra. Des d'aquí animo a totes les persones i empreses a formar part de la transformació d'Anantapur.

VICENTE FERRER (Barcelona, 1920) va arribar a l'Índia fa més de 50 anys com a missioner jesuïta, ordre de la qual va entrar a formar part perquè li atreïa la seva imatge d'heroïcitats, valentia, saviesa, grans ideals i lluita per un món millor, ja que des de petit tenia el desig d'ajudar els altres. Però aviat va saber que el seu camí era aconseguir la pau i la justícia social a través del desenvolupament. I per això va posar en marxa entre els camperols indis un singular sistema de treball que va despertar les consciències i va generar un gran moviment de solidaritat, sempre amb la idea que no hi ha eradicació de la pobresa sense desenvolupament, ni desenvolupament sense la participació directa i activa dels mateixos beneficiaris.

Més tard, a Anantapur, a l'estat indi d'Andhra Pradesh, va continuar amb la mateixa filosofia de l'acció per canviar la vida i els destins de les comunitats més desfavorides, els dàlits o intocables i els grups tribals. Allà va arribar el 1969 i va començar del no-res. Vicente Ferrer representa l'home d'acció per antonomàsia, Premi Príncep d'Astúries a la Concòrdia, Espanyol Universal, Creu de Sant Jordi i Personatge destacat de la història del segle XX per la UNESCO. L'esperit de lluita i la grandesa del seu compromís amb els més desfavorits li han servit, durant tota la vida, per superar, un a un, tots els obstacles que se li han presentat, i li han permès aconseguir els espectaculars resultats que avui tots coneixem.



Projecte de monitoratge de la seguretat a l'obra

indices

Indicador de Seguretat

Construccions DECO, SA disposa d'un sistema de gestió integrat i certificat:

- a l'àrea de la qualitat, segons la norma ISO 9001:2000;
- a l'àrea del medi ambient, segons la norma ISO 14001:2004 i el reglament europeu EMAS;
- a l'àrea de la gestió ètica i socialment responsable, segons l'SGE21 de Forética;
- i a l'àrea de prevenció de riscos laborals, segons l'OHSAS 18001:1999.

Un punt que tenen en comú aquestes normes és el requisit de la millora contínua. A Construccions DECO hem fet nostre aquest objectiu, sobretot pel que fa a la prevenció de riscos laborals, tenint en compte quin és el sector en què treballem i la gravetat de les possibles conseqüències.

En el nostre àmbit d'actuació (el sector de la construcció d'edificis singulars no residencials, en què s'utilitzen diferents tècniques constructives, amb superfícies, nombres de plantes i nivells d'acabats molt diferents), difícilment es pot aconseguir una estandardització dels processos productius i, per tant, tampoc s'assoleix una estandard-

ització dels sistemes de seguretat que cal adoptar. Així doncs, la comparació del grau de seguretat atès per les obres és pràcticament impossible i, en conseqüència, l'acreditació de la millora en la prevenció de riscos laborals és molt difícil de constatar. Quins indicadors podem emprar per mesurar la bondat de la nostra gestió de la prevenció? Definitivament, no poden ser els mateixos que utilitzen el 90% de les empreses.

Donada aquesta dificultat, vam començar a plantejar-nos alternatives. Tenint en compte el projecte indicA, d'auditoria per punts en el camp del comportament ambiental, i aprofitant les visites mensuals a totes les obres que realitza el servei

de prevenció, vam decidir assignar un valor a totes aquelles situacions avaluades per aquest servei amb la finalitat d'obtenir una puntuació per a la seguretat de cadascuna de les obres en execució, la suma de les quals ens informaria del nivell assolit per la companyia.

Auditoria per punts

Un cop al mes un tècnic del Servei de Prevenció de MEGARA realitza visites d'inspecció a totes les obres en execució, de les quals resulten:

1. Un informe escrit per cada una de les obres visitades, en què surten reflectits tots els ítems inspeccionats i la seva adequació a les normes de prevenció de riscos.
2. Una reunió amb la direcció, els



caps d'obra, els encarregats i els ajudants, en què es mostren a través d'un reportatge fotogràfic els punts forts i les oportunitats de millora de cada obra pel que fa a la prevenció de riscos.

L'auditoria està basada en els ítems que inspecciona el servei de prevenció i que s'inclouen en els apartats següents:

- Ordre i neteja
- Senyalització
- Serveis d'higiene i vestidors
- Abassegament de materials
- Recepció i expedició
- Maquinària d'ús general
- Maquinària de moviments de terra i materials
- Maquinària d'elevació i transport
- Excavació de rases
- Instal·lacions elèctriques provisionals
- Equips per a treballs verticals
- Equips de protecció individual
- Proteccions horitzontals
- Proteccions perimetrals

Un cop tractades, les puntuacions atorgades pel servei de prevenció a cadascun dels ítems donaran lloc a **índiceS**, l'indicador d'evolució de la prevenció de riscos laborals de l'empresa, o indicador de seguretat.

índiceS: metes i objectius

El gener de 2007 vam iniciar la recopilació d'informes anteriors i la creació de la base de dades per al seu tractament.

índiceS estarà disponible per:

obra: **índiceSo**

ítem: **índiceSi**

com a agregat de DECO: **índiceS**

índiceS: comunicació

Un projecte d'aquestes característiques difícilment assolirà tot l'èxit potencial que pugui tenir si no es comunica com cal. Per garantir-ho, durem a terme les següents accions de comunicació, tant internes com externes, per donar a conèixer els indicadors a totes les parts interessades.

- **Pàgina web:** Publicarem els resultats a la nostra pàgina web, www.decosa.net, que s'actualitzaran cada dos mesos. A més, no només estarà disponible la dada absoluta de Deco com a agregat, sinó que també es podran consultar les comparatives per obra i per ítem, així



com la seva evolució al llarg del temps.

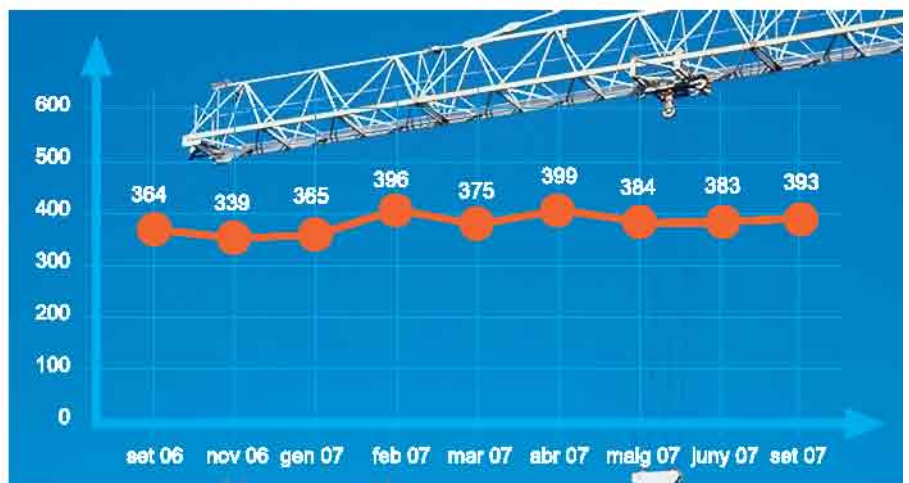
- **DecoNotícies:** El resultat de l'indicador de seguretat també es publicarà a la nostra revista DecoNotícies.

- **Sessió anual de comunicació:** Anualment es realitza una sessió de comunicació dirigida a tots els treballadors de la companyia. El 15 de març de 2007 vam dur a terme la sessió en què vam presentar el projecte **índiceS** amb les dades dels darrers tres mesos.

A la recerca de l'excel·lència

Mitjançant **índiceS**, podrem observar quines obres es poden millorar i en quins aspectes. A més, realitzant un estudi de les bones pràctiques implantades a les obres amb millor puntuació, aconseguirem traslladar aquestes bones pràctiques a la resta d'obres.

Bàsicament, es tracta d'un *benchmarking* intern amb el qual aconseguirem saber exactament en quins aspectes de seguretat excel·leix cada una de les nostres obres gràcies a l'anàlisi comparativa i evolutiva d'**índiceS** i dels seus agregats.



Per al Departament de Cultura i Mitjans de Comunicació
de la Generalitat de Catalunya

Projecte de rehabilitació d'edifici industrial com a Centre de Catalogació i Central de Préstec de la Biblioteca de Catalunya



Antecedents

L'important augment del volum de llibres gestionats pel Departament de Cultura a través dels serveis propis o bé a través d'organismes autònoms com la Biblioteca de Catalunya fa que es plantegi la necessitat de crear un nou dipòsit capaç d'absorbir

aquest creixement, a l'hora que també es puguin ubicar en el mateix edifici diversos serveis relacionats amb la gestió i la conservació del patrimoni bibliogràfic.

Amb aquesta finalitat, el Departament de Cultura adquireix l'edifici de la Carretera del Mig núm. 40 de l'Hospitalet de Llobregat, una antiga

fàbrica de material audiovisual de l'empresa Elbe.

Aquest edifici presenta una volumetria, una imatge formal i una distribució d'espais típica d'una construcció industrial, amb la zona d'oficines ubicada a la zona propera a la façana principal i els tallers a la part posterior.

Centre de Catalogació i Central de Préstec



L'edifici, amb una superfície construïda propera als nou mil metres quadrats, ocupa un solar gairebé rectangular de trenta-quatre per setanta-dos metres i consta de planta baixa, dues plantes més i una planta sota coberta. Ocupa gairebé tot el solar, deixant lliure únicament el costat sud-oest, on hi ha un passatge que el separa de l'edifici veí. Al fons de la parcel·la, hi ha una edificació en planta baixa que servia de contenidor per a les instal·lacions de calefacció.

La planta baixa tenia una alçada lliure de prop de cinc metres, i a les plantes primera i segona era de gairebé quatre metres. La major part de la su-

perfície de la tercera planta, sota la coberta, no tenia una alçada útil suficient per al seu aprofitament.

El projecte

La destinació principal que es preveu per a l'edifici és la de dipòsit de llibres, a la qual es dedicarà la major part de la superfície. Es preveuen també un seguit d'espais de servei relacionats amb l'ús principal, com ara tallers de restauració, zones de classificació, espais per a la neteja i el tractament, espais administratius, etc. L'edifici s'organitza d'una manera clara en tres tipus d'espais: els destinats a dipòsit, els destinats a zones de treball i els espais de circulació.

Els espais destinats a dipòsit se situen a totes les plantes tocant a la paret mitgera i a la façana nord, mentre que els espais de treball, formant una gran L, se situen al seu voltant i tocant a la façana principal, orientada al sud, i al passatge lateral, amb orientació oest. Entre ambdós espais se situen els passadissos de circulació que uneixen els tres nuclis d'accés existents, situats en tres cantonades. El projecte es desenvolupa per optimitzar les condicions que permetin dur a terme aquests usos tot donant resposta a la normativa vigent i també tenint en compte criteris de sostenibilitat, ja que aquest projecte s'emmarca dins del projecte CAT 21.



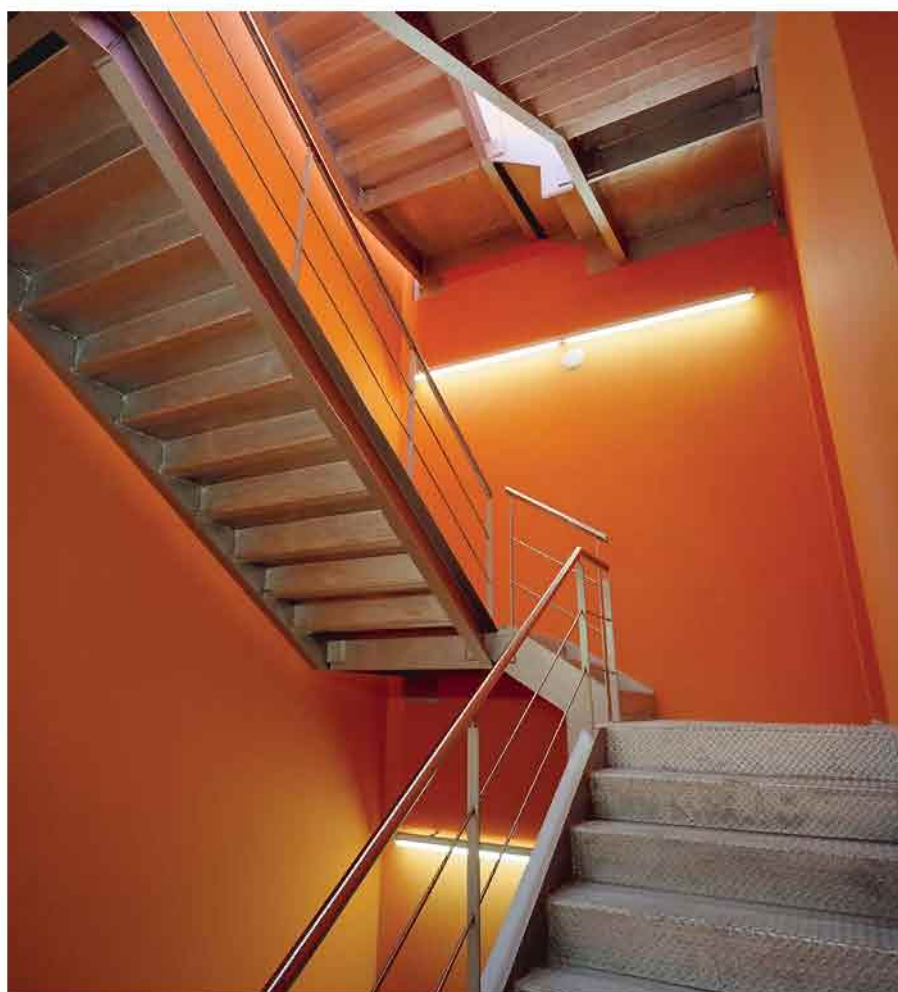
Per exemple, l'aigua de pluja s'utilitza per emplenar la gran cisterna que alimenta la xarxa de mànegues d'incendi existent.

El fet d'aprofitar al màxim la capacitat d'emmagatzemament de l'edifici implicava la col·locació d'armaris compactes en els dipòsits, cosa que va obligar a incrementar de manera significativa la capacitat portant de l'estructura d'aquestes zones. Això va implicar dur a terme un important reforç estructural que es va resoldre amb una subestructura metàl·lica i una nova fonamentació, resolta amb micropilots.

En una part de la planta baixa s'ha construït un attell per afavorir l'aprofitament de tot el seu volum en les millors condicions d'accessibilitat. La tercera planta es va enderrocar en la seva totalitat per tal d'aixecarla de bell nou amb una alçada suficient per al seu aprofitament i també per poder ubicar en el sostre la important quantitat de màquines de climatització i els sistemes d'extinció automàtica.

Com a objectiu bàsic del projecte es planteja el control climàtic dels dipòsits per mantenir les condicions idònies d'emmagatzemament dels llibres, però alhora reduint la despesa energètica que això implica. És per això que es va dotar l'edifici d'una segona pell formada per panells tipus sandvitx d'acer i llana mineral de vuit centímetres de gruix a les façanes nord i oest i per una façana ventilada a la mitgera.

La façana principal, orientada al sud, es va tractar amb una segona pell formada per planxes perforades d'acer inoxidable per tal d'aconseguir una òptima atenuació de la llum solar i evitar l'escalfament excessiu dels



Centre de Catalogació i Central de Préstec



espais adjacents.

El conjunt d'aquests materials, la seva combinació i la modificació de les obertures existents es van estudiar per donar a l'edifici una imatge unitària i coherent que modifiqués radicalment la imatge de l'edifici existent.

Les façanes est i nord no presenten cap obertura, però els materials emprats s'han tractat per aconseguir un conjunt de línies predominantment horitzontals. La façana oest, que dona al passatge lateral, atesa la seva llargada, és ja un element eminentment horitzontal, imatge que s'ha potenciat mitjançant obertures allargades interpretades com un conjunt unitari a cada planta mercès a la marquesina que les uncix. La façana principal, en canvi, es planteja de manera diferent i es lle-

geix com un element únic i singular, en el qual conflueixen les dues façanes laterals i que genera una imatge potent de l'edifici que dialoga amb l'espai públic i el fa perfectament identificable.

Promotor: Departament de Cultura i Mitjans de Comunicació de la Generalitat de Catalunya
Arquitecte: Joan A. Barril i Sánchez
Arquitecte tècnic: Andreu Picó i Pardo
Pressupost d'adjudicació: 6.443.532,79€
Acta de replanteig inicial: 17 nov. 2004
Cap d'obra: Miguel Ángel González
Encarregat: Manuel Martínez i Amador Gallego



Obres entregades

Ampliació IES Domènec Perramon (Arenys de Munt)

Promotor: Generalitat de Catalunya,
Departament d'Educació
Project Manager: GISA
Arquitecte: Juan A. Mancifeiras
i Manel Parés
Direcció d'execució: UTE
ESCOLES, Antoni Güell
Pressupost: 2.914.040,11 €
Data d'adjudicació: 27-10-05
Cap d'obra: Ivan Romera
Encarregat: David Pérez
Execució: gen. 2006 - juny 2007

CEIP Sant Francesc d'Assís (Sant Joan Despí)

Promotor: Generalitat de Catalunya,
Departament de Benestar i Família
Project Manager: GISA
Arquitecte: Natàlia Bellés, Narcís Roig
i Ignasi Rius
Direcció d'execució: Xavier Condal
(SGS TECNOS)
Pressupost: 3.938.471,82 €
Data d'adjudicació: juliol 2005
Cap d'obra: Paula Boixader
Encarregat: Vicente de la Vega
Execució: gen. 2006 - set. 2007

Residència i centre de dia per a gent gran Ribera Baixa (El Prat del Llobregat)

Promotor: Generalitat de Catalunya,
Dept. d'Acció Social i Ciutadania
Project Manager: GISA
Arquitecte: Jaume Bach i Núñez
Direcció d'execució: Jordi Piera
(GPO)
Pressupost: 6.426.228,45 €
Data d'adjudicació: maig 2005
Cap d'obra: Fernando Duro
i Miguel A. González
Encarregat: Amador Gallego
Execució: nov. 2005 - set. 2007



Obres adjudicades

Reforma dels sanitaris de l'edifici Via Augusta, 202-226 (Barcelona)

Promotor: Generalitat de Catalunya,
Departament d'Educació
Arquitecte: Jordi Gras Montal
Pressupost: 683.151,26 €
Data d'adjudicació: juny 2007
Cap d'obra: Ivan Romera
Encarregat: David Pérez
Execució: jul. 2007 - des. 2007

Unitat de Cirurgia Major de l'Hospital de Viladecans

Promotor: Generalitat de Catalunya,
Servei Català de la Salut
Project Manager: GISA
Arquitecte: Gustavo Garcia Rubio
Pressupost: 3.191.825,91 €
Data d'adjudicació: juliol 2007
Cap d'obra: Javier Martín
Encarregat: Amador Gallego
Execució: set. 2007 - maig 2008

Reforma CEIP Calderón de la Barca (Barcelona)

Promotor: Generalitat de Catalunya,
Departament d'Educació
Project Manager: GISA
Arquitecte: Mateu Barba
i Eduard Montané
Pressupost: 5.726.832,75 €
Data d'adjudicació: setembre 2007
Cap d'obra: Miguel A. González
Encarregat: Manuel Martínez
Execució: nov. 2007 - gen. 2009

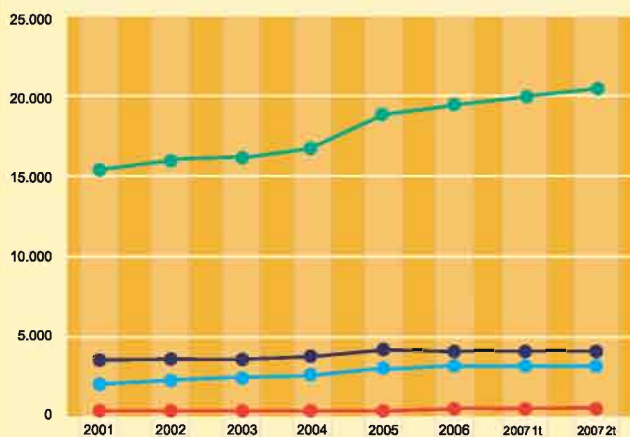
Equipament al carrer de les Tres Roques (Mataró)

Promotor: Ajuntament de Mataró
Arquitecte: Lluís Gibert
Pressupost: 1.731.568,62 €
Data d'adjudicació: juliol 2007
Cap d'obra: Mariana Gil
Encarregat: Vicente de la Vega
Execució: oct. 2007 - abr. 2009



Enquesta d'ocupació activa (.000 persones)

(.000)	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007 1t	2007 2t
Total ESP	16.146	16.630	17.296	17.971	18.973	19.748	20.069,2	20.367,3
Construcció ESP	1.876	1.980	2.102	2.253	2.357	2.543	2.664,7	2.713,7
Total CAT	2.826	2.858	3.004	3.107	3.291	3.419	3.461	3.509
Construcció CAT	295	298	331	351	349	411	439,5	429

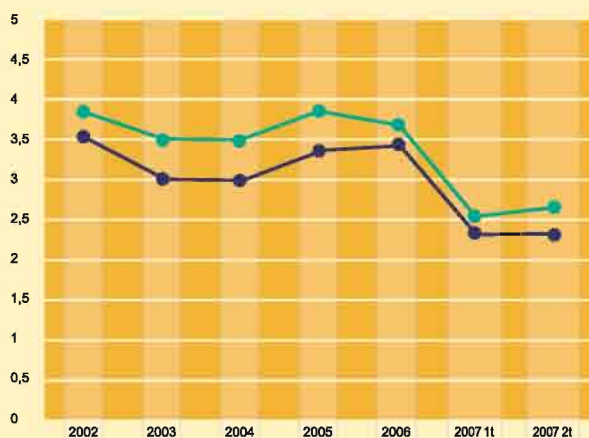


● Total ESP ● Construcció ESP ● Total CAT ● Construcció CAT

La metodologia amb la qual l'IDESCAT confecciona l'estadística de població ocupada va variar en l'exercici 2005.

IPC (variació interanual)

	2002	2003	2004	2005	2006	2007 1t	2007 2t
Catalunya	3,7	3,5	3,5	3,9	3,7	2,5	2,6
Espanya	3,5	3	3	3,4	3,5	2,4	2,4

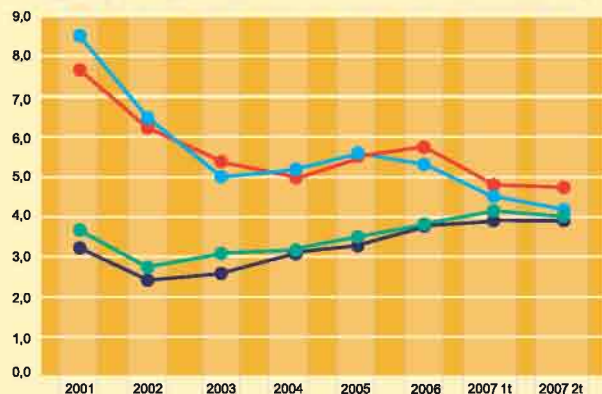


● ESP ● CAT

Producte Interior Brut ● Taxa de variació interanual

	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007 1t	2007 2t
Producte Interior Brut								
PIB CAT	3,1	2,5	2,9	3,2	3,3	3,9	3,9	3,9
PIB ESP	3,5	2,7	3,0	3,2	3,6	3,9	4,1	4,0

Producte Interior Brut Construcció								
Constr. CAT	7,8	6,2	5,2	5,0	5,4	5,4	4,7	4,6
Constr. ESP	8,6	6,3	5,1	5,1	5,6	5,0	4,4	4,0

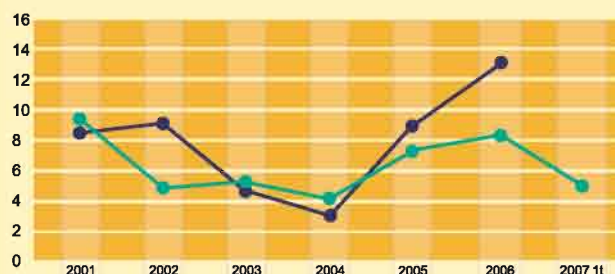


● PIB CAT ● PIB ESP ● Constr. CAT ● Constr. ESP

En vermell, les dades previstes.

Consum de ciment ● Taxa de variació interanual

	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007 1t
Catalunya	8,7	9,1	4,4	2,9	8,8	14,2	4,9
Espanya	9,7	4,7	4,8	3,9	7,3	8,5	

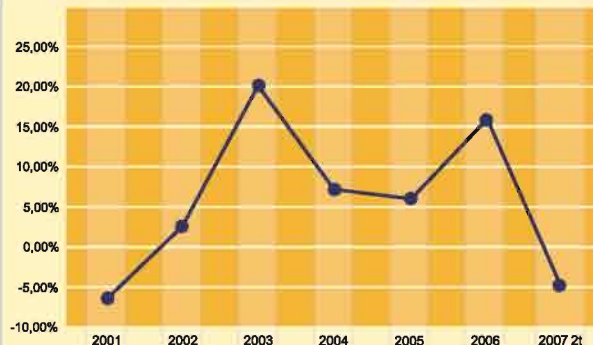


● CAT ● ESP

Habitatges per construir (Visats del Col·legi d'Aparelladors)

	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007 2t
Habitatges per construir	561.186	575.546	690.206	739.658	786.257	907.843	413.602
Taxa variació interanual	-5,65%	2,56%	19,92%	7,16%	6,30%	15,46%	-4,64%

Nombre d'habitatges total (ampliació i reforma inclosa) Variació interanual

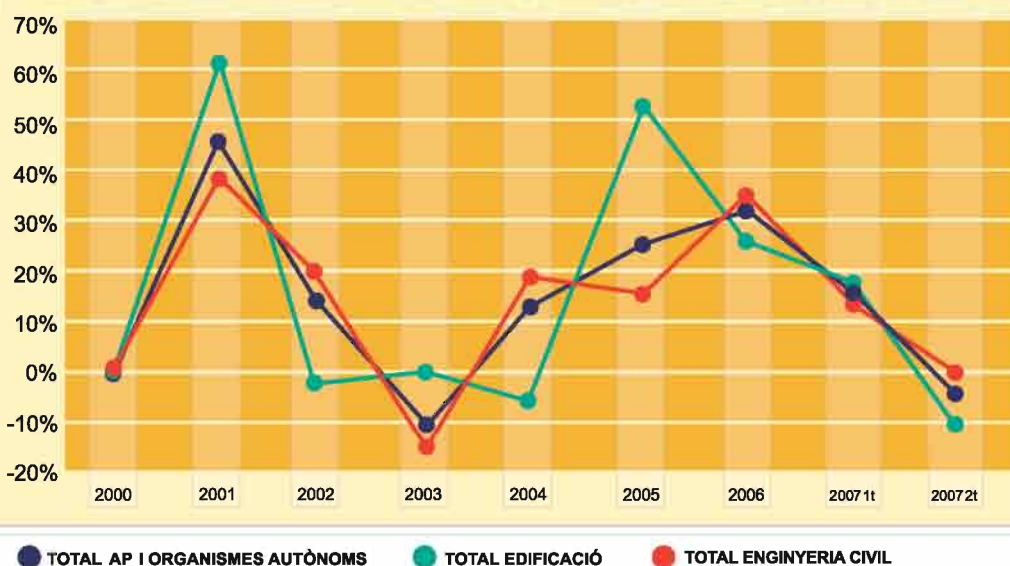


Dades trimestrals comparades amb l'exercici anterior.

Tendències del sector

Licitació oficial d'obra pública • Taxa de variació interanual

	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007 1t	2007 2t
Total (AP i organismes autònoms)	2,24%	45,43%	13,09%	-10,89%	12,04%	25,27%	31,06%	15,27%	-2,13%
Total edificació	1,74%	61,43%	-2,22%	-0,26%	-4,21%	51,32%	26,96%	17,57%	-9,16%
Total enginyeria civil	2,44%	39,19%	20,01%	-14,81%	19,05%	16,24%	32,91%	14,02%	1,10%



Dades trimestrals comparades amb l'exercici anterior.

Fonts:
 • Ministeri de Treball i Assumptes Socials
 • Generalitat de Catalunya (Departament d'Economia i Finances)
 • Institut Nacional d'Estadística
 • Institut d'Estadística de Catalunya

Indicadors DECO

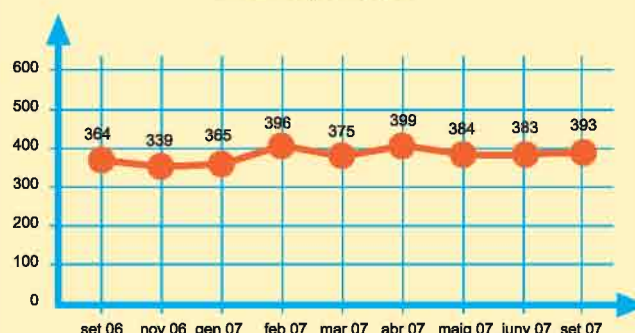
indica

Indicador Ambiental DECO



indice

Indicador Seguretat DECO





Per Enric Sánchez Gallego, enginyer electrònic

Implantació d'ITIL/ISO 20000 en una pime



Enric Sánchez Gallego, Service Manager Outsourcing Services, Capgemini Spain

Què és ITIL?

La Information Technology Infrastructure Library ("Biblioteca d'Infraestructura de Tecnologies de la Informació"), freqüentment abreviada amb la sigla ITIL, és un marc de treball de les millors pràctiques destinades a facilitar l'entrega de serveis de tecnologies de la informació (TI) d'alta qualitat. Iniciada als anys 80 com una guia per al govern del Regne Unit, l'estructura bàsica ha demostrat ser útil per a les organitzacions de tots els sectors i en els últims anys s'ha

convertit en l'estàndard mundial de fet en la gestió de serveis informàtics.

La ITIL resumeix un extens conjunt de procediments de gestió ideats per ajudar les organitzacions a assolir qualitat i eficiència en les operacions de TI. A continuació s'enumeren els procediments bàsics de la ITIL amb una descripció breu del seu objectiu:

- Gestió de configuració: controlar la infraestructura monitoritzant la informació de tots els recursos (hardware, software, documentació) necessaris per entregar els serveis.
- Gestió d'incidents: restaurar el servei al més aviat possible i amb la menor afectació per als usuaris.
- Gestió de problemes: trobar la causa arrel dels incidents.
- Gestió de canvis: realitzar només els canvis aprovats, amb costos raonables i un risc conegut i acceptable.
- Gestió de versions: emmagatzematge, distribució i instal·lació de software i hardware.
- Gestió de nivells de servei: man-

tenir i millorar gradualment la qualitat del servei de TI.

- Gestió financera: tenir un control acurat i efectiu dels costos de TI.
- Gestió de la capacitat: assegurar que la capacitat d'emmagatzematge i processament cobreix la demanda del negoci de la manera més eficaç quant a cost i temps.
- Gestió de la continuïtat del servei: cobrir pèrdues inesperades del servei (emergències, desastres).
- Gestió de la disponibilitat: optimitzar l'ús de recursos de TI, preveure errades i implementar polítiques de seguretat.

Certificació

La ITIL Certification Management Board (ICMB) defineix tres nivells de certificació per a professionals TI:

- Certificació bàsica (Foundation Certificate)
- Certificació de responsable TI (Practitioner's Certificate)
- Certificació de director TI (Manager's Certificate)

Les certificacions ITIL estan orien-





tades als professionals, però una organització que hagi implementat les guies d'ITIL pot certificar-se amb la norma ISO/IEC 20000.

Es tracta d'una norma molt recent. De fet, a Espanya, AENOR ha començat a certificar el compliment de la norma ISO/IEC 20000 l'estiu de 2007 (a les companyies Telefónica i El Corte Inglés).

Altres companyies que han adoptat la ITIL són: IBM, Microsoft, British Airways, Barclays Bank, HSBC, Guinness i Hewlett-Packard.

Quins avantatges pot oferir la ITIL a una pime?

L'aplicació de la ITIL s'està veient majoritàriament en grans organitzacions, on la complexitat de la infraestructura informàtica força a tenir un model de qualitat.

A les pimes són poc habituals les implantacions d'ITIL, però, malgrat això, no deixa de ser cert que la ITIL aporta beneficis a organitzacions de qualsevol mida.

Cal considerar també que al tractar-se d'un conjunt de millors pràctiques i no d'una metodologia, la seva aplicació es fa a mida, agafant aquelles pràctiques que són més convenientes en cada cas i deixant de banda les que no ens aporten beneficis o suposarien una sobrecàrrega del procediment.

Els beneficis concrets que ens pot

aportar la ITIL són:

- **Millorar la productivitat:** La ITIL ens ajuda a reduir la inactivitat de l'equip de producció:

- Reduint el nombre d'incidents d'informàtica (gestió de configuració, gestió de problemes)
- Reduint el temps de resolució d'incidents (gestió d'incidents)
- Reduint l'impacte dels canvis a la infraestructura (gestió de canvis)
- Reduint els temps de recuperació davant d'emergències (gestió de continuïtat del servei)
- Reduint els temps de distribució i instal·lació de software i hardware (gestió de versions)

- **Millorar la satisfacció de l'usuari**

- **Millorar la seguretat:** La ITIL ens dona pautes de com definir polítiques de seguretat per garantir la confidencialitat, la integritat i la disponibilitat de les dades (gestió de la disponibilitat).

- **Millorar la imatge:** Millorar temps de resposta i minimitzar funcionaments anòmals o aturades dels serveis de comunicació (web, correu electrònic, etc.) (gestió de la disponibilitat, gestió de la capacitat).

- **Reduir el risc:** Anticipant-se a possibles errades del sistema i a emergències i desastres naturals

per minimitzar les conseqüències negatives sobre el negoci (gestió de la continuïtat del servei).

- **Reduir els costos:** Els beneficis citats anteriorment es tradueixen de manera directa o indirecta en una reducció de costos per a l'organització.

- **Millorar la gestió:** La ITIL ens ajuda a convertir el servei de TI en un departament molt més previsible i fàcil de gestionar. Per una banda, obtenim una visió més acurada dels costos del servei de TI (gestió financera), i per altra banda, ens dona una visió més clara dels serveis que ens ofereix i en quines condicions (gestió de nivells de servei).





Per una gestió eficient de les inversions públiques



Algunes xifres

Les inversions en infraestructures i equipaments (I+E) a Catalunya el 2006 van suposar el 4,2% del PIB, uns 8.200 milions d'euros. Es pot considerar que aquesta xifra és insuficient, donat el dèficit acumulat, però no podem obviar la seva magnitud.

Millorar un 10% la gestió d'aquesta xifra suposaria disposar de 820 milions d'euros addicionals per construir més escoles, més centres de salut, més quilòmetres de carreteres o per mantenir adequadament les que ja tenim. Hauríem de ser exigents amb la millora de la gestió de les inversions públiques en I+E. No només cal demanar més inversions, cal aconseguir que hom inverteixi millor.

Condicions necessàries per millorar la gestió de les inversions en I+E

Vuit condicions haurien d'orientar les inversions en I+E:

1. Planificació

Un equipament públic o una infraestructura ha de donar servei a la població o estructura econòmica d'un territori durant un termini de temps perllongat. La decisió no hauria de ser fruit de les urgències electorals o els interessos de partit. Per això, és condició necessària per a l'eficiència de les inversions en I+E que es planifiquin en un horitzó de 15 – 20 anys, intentant avançar-se a les necessitats de futur.

2. Priorització

Les necessitats sempre superen els recursos disponibles. La construcció d'un nou equipament o infraestructura sempre suposa uns costos i uns beneficis. La priorització supera la dicotomia entre necessitats i recursos orientant les inversions cap a les que optimitzen el binomi cost-benefici.

3. Programació

Una vegada prioritzades les inversions del pla, cal decidir en quin moment s'executen per tal d'evitar brusques oscil·lacions en el sector de la construcció. Per això cal programar en un horitzó de 3 – 4 anys les inversions a realitzar, fent pública a començaments de l'exercici la

relació de contractes que es pensa adjudicar. D'aquesta manera, les empreses constructores programarien, a la vegada, la seva tasca d'estudi del projecte, preparació d'ofertes i capacitat productiva.

4. Opcions de finançament

El sector públic ha de decidir si la inversió en I+E la finançarà amb recursos públics i la utilització serà gratuïta o si la finançarà amb recursos privats, a fi i efecte que l'usuari sigui qui es faci càrrec del cost. Cal recordar que el retard en la disponibilitat d'un equipament o una infraestructura pot generar uns costos superiors a la seva tarificació.

"A la llarga, l'oferta més baixa de preu acaba resultant molt poc econòmica"

5. Definició completa del projecte tècnic

La predictibilitat del preu i el termini d'execució d'una obra depenen de la qualitat del projecte. Evitar desviaments del pressupost inicial i aconseguir l'entrada en funcionament en el termini previst depenen del grau de definició del projecte constructiu. Per aconseguir que sigui òptim, cal que el termini per a la seva elaboració i el preu que s'aboni al projectista siguin els ade-

quats. Un projecte poc definit i de qualitat deficient genera sobre costos derivats de les modificacions que cal introduir durant l'execució de l'obra i de la no disponibilitat de l'I+E en el termini previst.

6. Adjudicació equilibrada de les obres

Adjudicar les obres al preu aparentment més baix és una política equivocada. Si les ofertes de les constructors difereixen molt del preu calculat pel projectista és que no fan referència al mateix projecte, no són ofertes homogènies. A la llarga, l'oferta més baixa de preu acaba resultant molt poc econòmica. Els exemples d'ineficiència en l'adjudicació d'obres són massa freqüents.

7. Impuls de la innovació tecnològica

La millora de la tecnologia i la promoció de la innovació es produeixen quan el promotor o gestor de l'obra assumeix aquest objectiu amb convenciment. La innovació, en mètodes i procediments, requereix el compromís i el treball en equip del projectista, del constructor i del fabricant dels materials a emprar. Un equip integrat permet processos integrats que duen a la millora de la productivitat, és a dir, a I+E de major durabilitat, qualitat, confort d'utilització, menor cost de manteniment, i tot això sense que repercuteixi en uns costos més elevats.

8. Assegurar el manteniment

Qualsevol immoble o actiu requereixen un adequat manteniment per

conservar unes condicions òptimes d'utilització. Potser sigui més gratificant inaugurar una nova escola que fer despesa de manteniment de les que ja tenim, però des de criteris d'eficiència, és més important mantenir que inaugurar, si les noves obres es fan en lloc del manteniment.

Hem de ser exigents amb la gestió

Imagini el lector un ciutadà que vol comprar un sofà i quan li porten a

casa comprova que és massa gran. Si hagués pres les mesures de l'espai on el volia col·locar hauria evitat una despesa ineficient. I un sofà pot costar uns 1.000 o 2.000 euros. Però si ens equivoquem en una despesa de dos milions d'euros, l'error ens costa molt més car.

Pel nostre interès com a ciutadans, pel nostre interès com a país, siguem exigents amb la gestió de les inversions públiques en I+E.



DECO presenta indicA al Departament de Medi Ambient



DECO ha presentat el seu indicador mediambiental indicA al Departament de Medi Ambient de la Generalitat de Catalunya. Salvador Samitier, director de Qualitat Ambiental, ha rebut amb gran satisfacció aquesta innovadora iniciativa empresarial orientada a assolir l'excel·lència: "L'autoexigència en qüestions de seguretat i sostenibilitat en el sector de la construcció és el futur de les nostres empreses i indicA és un pas endavant cap a aquest futur".

indicA és l'indicador de Comportament Ambiental que integra i simplifica en un sol paràmetre tota la informació generada a partir de les següents variables: permisos i llicències; pla de qualitat i medi ambient; gestió dels residus; senyalització, ordre i neteja; atmosfera; compres i aprovisionaments; consums;

comunicació interna i externa, i emergències i incidències.

Tots aquests apartats són avaluats semestralment per consultors externs, tècnics en gestió ambiental, mentre que una selecció d'aquests (els més operatius i variables durant el transcurs de l'obra) és avaluada de forma interna cada dos mesos, coincidint amb les inspeccions del Servei de Prevenció.

Ponderant les puntuacions obtingudes s'arriba a una única nota o indicador (indicA), el valor del qual s'utilitza per analitzar comparativament unes obres amb unes altres i observar quines són ambientalment millorables i en quins aspectes, la qual cosa permet estendre les bones pràctiques entre totes elles. Amb indicA s'aconsegueix sintetitzar quantitativament tota la informació que afecta la gestió ambiental de

l'empresa, i que es converteix en una innovadora i valuosa eina al servei de l'excel·lència. Els avantatges d'indicA poden resumir-se en aquests tres punts:

- Avalua la gestió mediambiental en les obres a través d'auditories periòdiques.
- Permet comparar la gestió ambiental independentment del tipus d'obra.
- Permet monitoritzar l'evolució de la gestió ambiental en cada obra i en el seu conjunt.

Bucarest, primera experiència internacional de DECO



DECO ha adquirit sòl urbanitzable per a la futura promoció d'un complex residencial a Bucarest, la capital de Romania.

Es tracta de la primera experiència internacional de l'empresa i s'ha escollit un país en constant desenvolupament, on el sector de la construcció és el principal motor que impulsa l'economia.