

DECO

Butlletí Informatiu de la Construcció

núm. 8 - novembre 2008

NOTÍCIES

Residència | Centre de dia per a gent gran Ribera Baixa | Departament d'Acció Social | Ciutadania de la Generalitat de Catalunya • El Prat de Llobregat • Arq. Jaume Bach

Entrevista

Néstor Turró

President del Gremi de
Constructors d'Obres de
Barcelona i Comarques

La política anticíclica, quan?

per Rafael Romero

Solucions DECO

Residència per a gent gran Ribera Baixa al Prat de Llobregat



Malauradament, continuem immersos en una crisi de la qual ningú pot predir el final. Les institucions públiques estan adoptant mesures per tal de pal·liar els efectes d'aquest terrabastall econòmic. Però des de l'empresa privada cal actuar també amb decisió. El replantejament de totes les facetes de la nostra activitat i l'optimització de cada una d'elles ens ajudarà a enfrontar aquesta conjuntura.

Prenent amb tota la seva amplitud el significat que la paraula crisi té en algunes cultures orientals, quant a perill però també quant a oportunitat, la nostra empresa ha decidit autoexigir-se encara més. En aquest sentit, DECO rebrà, a partir del proper mes de desembre, tres noves certificacions d'Applus: al sistema de gestió segons el model EFQM, al sistema de gestió d'R+D+i i al de seguretat informàtica segons l'ISO-27000.

També en aquest context actual,

DECO, a través del seu Comitè Ètic, ha acordat implantar un Pla d'Igualtat d'Oportunitats que promourà mesures que afavoreixin la incorporació, la permanència i el desenvolupament de la carrera professional de les persones, amb el resultat d'una participació equilibrada de dones i homes en tots els llocs de treball i en tots els nivells de responsabilitat.

Finalment, entenent la gran importància que en qualsevol tessitura té la formació de les persones per gaudir d'un futur millor, acaba d'entregar-se la tercera escola que, en col·laboració amb la Fundació Vicente Ferrer, la nostra empresa ha finançat a l'Índia.

Tot això és la conseqüència de l'esforç col·lectiu i en una mateixa direcció de tots els components de DECO per tal que els nostres clients continuïn rebent, fins i tot en temps difícils, un servei / producte excel·lent.


Antoni Cañellas i Antó
President de DECO



4 Entrevista

Néstor Turró, president del Gremi de Constructores i d'Obres de Barcelona i Comarques, parla de la necessitat de canviar la imatge actual de la construcció i obre la porta a l'esperança pel que fa a l'augment d'inversions en infraestructures

7 Tendències del sector

9 Solucions DECO

Residència per a gent gran Ribera Baixa al Prat de Llobregat, edifici model del Programa Cat-21 de la Generalitat de Catalunya

14 Professionals

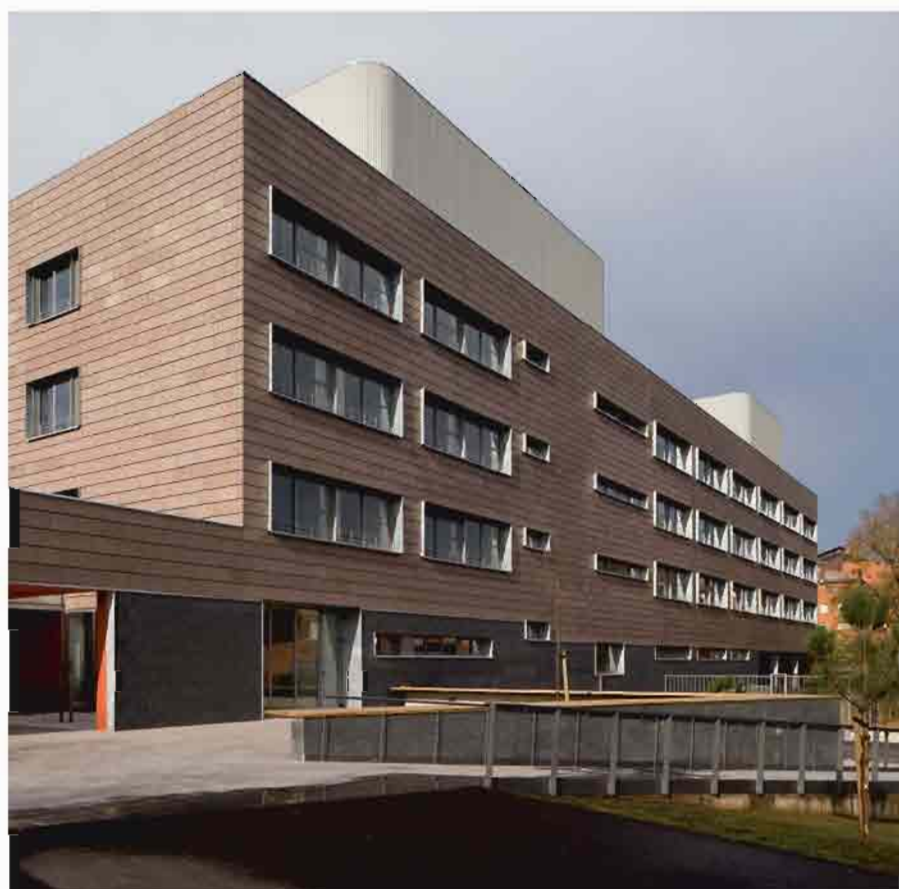
Luis Muñiz ofereix diferents exemples per analitzar l'evolució dels temps i els costos en una obra amb eines de *reporting*

17 Signatures

Rafael Romero, president de la Cambra de Contractistes d'Obres de Catalunya

20 Notícies DECO

DECO fa possible la construcció d'una altra escola a l'Índia



Edició i coordinació: Decosa
Disseny i maquetació: nexodiagonal

Dipòsit legal: B-49.543-05

Prohibida la reproducció total o parcial per qualsevol mitjà sense l'autorització expressa de l'editor.

Imprès en paper ecològic.



Travessera de les Corts 369, entl.
08029 Barcelona

Tel. 93 339 27 12 - Fax 93 330 56 96
decosa@decosa.net - www.decosa.net





Amb Néstor Turró, president del Gremi de Constructors d'Obres de Barcelona i Comarques

“Les administracions seran coherents amb el que han anunciat i augmentaran les inversions en infraestructures”



Aviat el Gremi de Constructors celebrarà el seu 800è aniversari; quanta responsabilitat presidir una organització amb tanta història!

És un honor i al mateix temps una gran responsabilitat dirigir una institució tan important, i a més a més em fa molta il·lusió ser-hi al capdavant.

Tot i això, la imatge del constructor no es correspon amb el servei que ofereix a la societat. Molts cops els mitjans de comunicació confonen contractista amb promotor o agent immobiliari. Els usuaris culpen el constructor dels dissenys i les solucions arquitectòniques adoptades o dels materials emprats. A les fitxes de

projectes de les revistes d'arquitectura es dona més importància al calculista de l'estructura o al fotògraf que al contractista que ha executat l'obra, que molts cops ni apareix. Els polítics gairebé mai inclouen el constructor en la seva llista d'agraïments en les inauguracions dels edificis públics. Què hem fet els constructors per arribar a aquesta situació i què hem de fer per millorar la nostra imatge?

Hem d'aconseguir canviar la imatge que la gent té de nosaltres. Hem de fomentar la figura del constructor i frenar la manca de reputació que lamentablement hem patit a causa de diversos factors que ens afecten negativament. Hem de transmetre a la societat que les empreses constructors estan desenvolupant una activitat rellevant i de vital importància en el dia a dia de la gent. Nosaltres som els qui construïm, els qui reparam i adequem els habitatges perquè la gent pugui entrar a viure-hi, som els encarregats d'executar les infraestructures que ens permeten circular (carreteres, aeroports...), les obres d'escoles, hospitals i un munt de centres assistencials. És fonamental que ens puguem desprendre de la imatge negativa que moltes vegades ens acompanya. Ens sentim orgullosos de la nostra feina i també crec que, com en qualsevol altra

feina, aquesta mereix un reconeixement.

Amb la Llei 32/2006 reguladora de la subcontractació a la construcció, els contractistes ens hem convertit en una mena de policia que ha de vigilar per l'a-

“És fonamental que ens puguem desprendre de la imatge negativa que moltes vegades ens acompanya”

compliment de les obligacions fiscals i socials dels nostres proveïdors fins al punt de ser responsables de les seves faltes. Des del mes d'agost hem d'exigir un nou document als nostres proveïdors, el Registre d'Empreses Acreditades (REA), però que no acredita res més que l'empresa complia uns requisits en el moment de la inscripció en el registre, requisits que hem de seguir vigilant, perquè el REA ni s'actualitza ni és alliberador. Hi ha alguna possibilitat que l'administració canviï aquesta tendència i alliberi el constructor d'aquestes tasques de vigilància i inspecció? No, no hi ha cap possibilitat.

Amb les inspeccions dels accidents de treball, haurien de poder esbrinar les causes que han provocat aquests accidents. Les lleis actuals no reconeixen que la responsabilitat hagi de recaure sobre els infractors. Poso l'exemple d'un treballador que ha consumit alcohol per sobre de la taxa d'alcoholèmia permesa per con-

duir, agafa el cotxe per anar a treballar i de camí a l'obra el para la guàrdia urbana; ell serà multat i és responsable del delictes. No obstant això, si no l'atura ningú, i a l'arribar a l'obra puja a una bastida i cau, amb les lleis actuals, el delictes és de l'empresari, i això no és just. S'han d'elaborar unes mesures correctores a fi d'evitar

que en tals casos ens estiguem responsabilitzant els uns pels altres. Per això pensem que s'ha de tenir en compte el factor personal i poder controlar les condicions físiques dels treballadors abans de començar a treballar a l'obra i durant la seva execució.

En una sentència del Tribunal de Justícia de les Comunitats Europees, del 14 de juny de 2007, la Comissió va formular un seguit d'imputacions sobre l'adaptació del dret nacional d'un país membre de la CEE de la Directiva 89/391/CEE-Art.5, apartat 1, de 12 de juny de 1989, relativa

“Des del Gremi de Constructors insistim que la responsabilitat de l'empresari a la construcció té els seus límits”

a l'aplicació de mesures per promoure la millora de la seguretat i de la salut dels treballadors en el treball. El dret nacional (del país membre) establia que «l'empresari garantirà la salut, la seguretat i el benestar de tots els treballadors en el treball, en la mesura que sigui **raonablement viable**». No obstant això, la Comissió proposava que recaigués sobre l'empresari una responsabilitat objectiva. El Tribunal va desestimar el recurs interposat per la Comissió al considerar que la clàusula que estableix una reserva a l'obligació de l'empresari de garantir la seguretat i la salut dels treballadors en tots els aspectes relacionats amb el treball sempre que sigui «raonablement





viabile» no suposa un incompliment del contingut de la normativa europea en matèria de seguretat i salut. És per això que des del Gremi de Constructors insistim que la responsabilitat de l'empresari a la construcció té els seus límits.

El govern anuncia mesures com la convocatòria de concursos públics perquè els promotors immobiliaris privats puguin vendre el seu sòl a l'Estat ara que aquests actius han perdut bona part del seu valor o la construcció d'1,5 milions d'habitatges en 10 anys. És legítim que l'Estat es converteixi en un especulador de sòl i en el primer promotor immobiliari del país? Quina és la posició del Gremi al respecte?

A aquesta mesura s'ha afegit recentment l'anunci del conseller de Medi Ambient i Habitatge, Francesc Baltasar, en el sentit que l'Institut Català del Sòl (Incasol) podria comprar habitatges als promotors a un preu de protecció oficial, per després revendre'ls als particulars, també a un preu de protecció oficial. No obstant això, dubto que amb els preus actuals l'Incasol pugui trobar promotores que hi estiguin interessades.

Caiguda del nombre de licitacions pels problemes d'adaptació a la nova Llei de contractes públics, confusió i restriccions en l'aplicació de l'IVA reduït en les rehabilitacions, anunci d'inversions en VPO, enduriment de les condicions per a la requalificació de sòl... Aquestes són les millors mesures que pot adoptar l'Admi-

nistració per a la reactivació del sector de la construcció? Quines mesures creu el Gremi que s'haurien d'adoptar?

Penso que cal un major impuls de totes aquestes iniciatives. La licitació d'obres de l'Estat s'ha reduït en un 37,2% des del mes d'octubre de 2007 fins al mes de setembre de 2008, mentre que a Catalunya hi ha hagut un augment del 7,5%, tot i que en aquest cas l'evolució positiva ha estat afavorida per la licitació de l'Eix Diagonal. Malgrat aquestes xifres, estic convençut que les administracions seran coherents amb el que han anunciat i augmentaran les inversions en infraestructures.

D'altra banda, el Gremi de Constructors porta molt temps lluitant perquè la rehabilitació i el manteniment d'edificis estiguin sotmesos a l'aplicació d'un tipus reduït d'IVA del 7%, a fi de compensar parcialment l'aturada del sector residencial. Tot i que al mes d'abril d'aquest any el govern de l'Estat va millorar el tractament fiscal de la rehabilitació, encara hi ha moltes actuacions que no se'n poden beneficiar.

A Espanya el pes de la rehabilitació és d'un 25% en el conjunt del sector, mentre que a Europa és d'un 36%. Cal treballar en aquesta línia per reconduir una part de la mà d'obra cap a la rehabilitació d'edificis i acabar amb el que considerem que és un greuge.

Tanmateix, el principal problema actual és la crisi que viu el mercat financer, que obstaculitza l'accés de les empreses al finançament i dels particulars al crèdit. Això dificulta en extrem el mercat d'habitatges de protecció oficial i de preu concertat,

així com el d'habitatge lliure.

Si s'activa el mercat financer de nou —perquè, evidentment, com en tots els cicles econòmics, s'activarà—, posarem una primera pedra per redreçar el sector i el conjunt de l'economia.

NÉSTOR TURRÓ I HOMEDES

Nascut a Barcelona l'any 1962, és Màster en MDI (Màster en Direcció d'Empreses Constructores i Immobiliàries) per la Universidad Politécnica de Madrid des de l'any 1989.

-Administrador únic de l'empresa SERVICONTRATAS 1978, SA.

-Soci i director de l'empresa Contratas y Obras Empresa Constructora, SA, fundada l'any 1978.

-President del Gremi de Constructors d'Obres de Barcelona i Comarques.

-Coordinador-director del projecte RECONS, subvencionat pel programa LIFE de la Unió Europea.

-Conseller de la Gestora de Runes de la Construcció, SA.

-Conseller del Gobierno de la Confederación Nacional de la Construcción.

-Vocal del Patronat de l'ITEC (Institut de Tecnologia de la Construcció de Catalunya).

-Vocal del ple del patronat de l'Institut Gaudí.

-Vocal de la Junta Directiva del Servei de Prevenció Gaudí.

-President de la Fundació Privada per a l'Ordenació del Sector de la Construcció a Catalunya.

-Patró del Cercle d'Infraestructures.

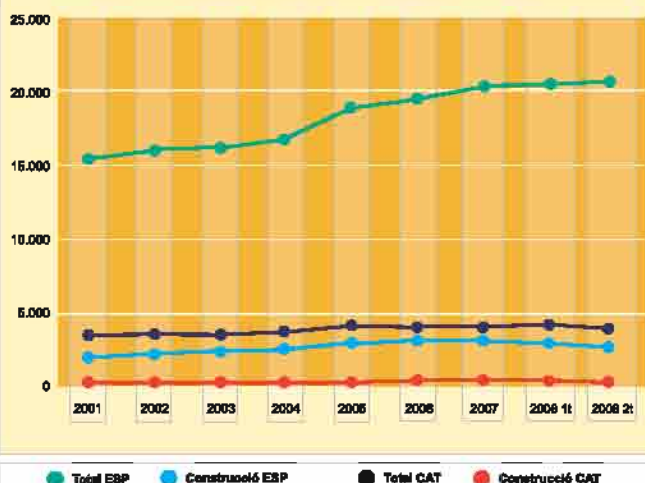
-President de la Federació Catalana de la Construcció des del mes de febrer de 2008.

Tendències del sector



Enquesta d'ocupació activa (.000 persones)

(.000)	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008 1t	2008 2t
Total ESP	18.146	18.630	17.298	17.971	18.973	19.748	20.358,0	20.402,3	20.425,1
Construcció ESP	1.876	1.980	2.102	2.263	2.357	2.543	2.897,4	2.670,3	2.498,0
Total CAT	2.826	2.858	3.004	3.107	3.281	3.419	3.610,8	3.534,5	3.550,0
Construcció CAT	295	298	331	351	349	411	436,5	425,1	406,7



La metodologia amb la qual l'IDESCAT confecciona l'estadística de població ocupada va variar en l'exercici 2005.

Producte Interior Brut • Taxa de variació interanual

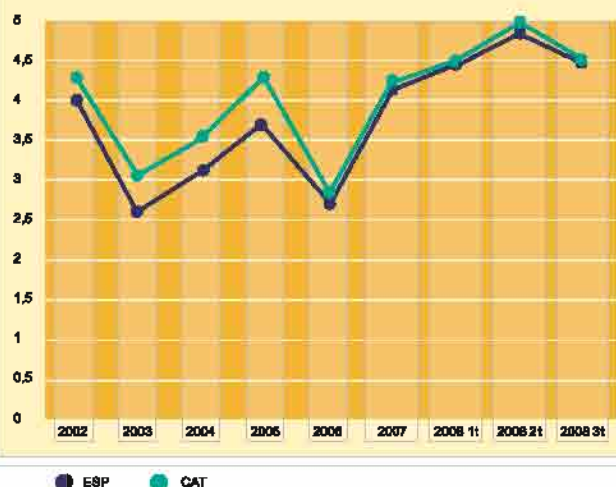
	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008 1t	2008 2t
Producte Interior Brut									
PIB CAT	3,1	2,6	2,9	3,2	3,3	3,9	3,8	2,5	1,5
PIB ESP	3,5	2,7	3,0	3,3	3,6	3,9	3,8	2,8	1,8
Producte Interior Brut Construcció									
Constr. CAT	7,8	6,2	5,2	5,0	5,4	5,4	3,6	1,8	-0,1
Constr. ESP	8,8	6,3	4,4	5,1	5,2	5,0	3,5	1,8	-1,9



En vermell, les dades previstes.

IPC (variació interanual)

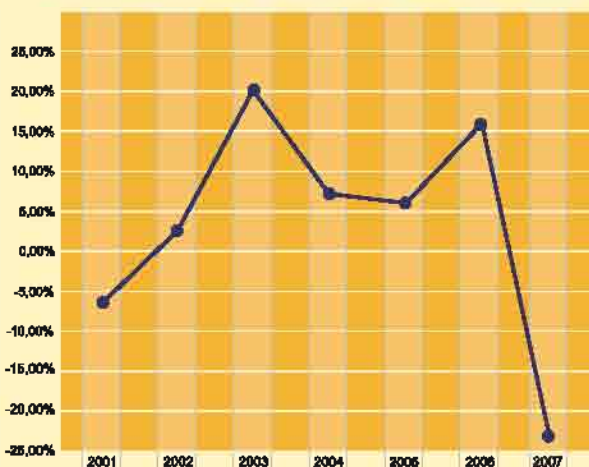
	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008 1t	2008 2t	2008 3t
Catalunya	4,3	3,1	3,6	4,3	2,8	4,3	4,5	5	4,5
Espanya	4	2,6	3,2	3,7	2,7	4,2	4,6	4,9	4,5



Habitatges per construir (visats del Col·legi d'Arquitectes)

	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008 1t
Habitatges per construir	551.188	575.548	690.206	738.858	788.257	907.843	888.851	183.229
Taux variació interanual	-5,85%	2,58%	19,92%	7,18%	8,30%	15,46%	-24,12%	-68,70%

Nombre d'habitatges total (ampliació i reforma inclosa)
Variació interanual

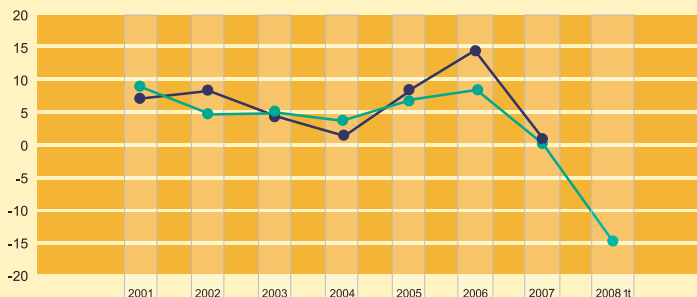


Dades trimestrals comparades amb l'exercici anterior.

Tendències del sector

Consum de ciment • Taxa de variació interanual

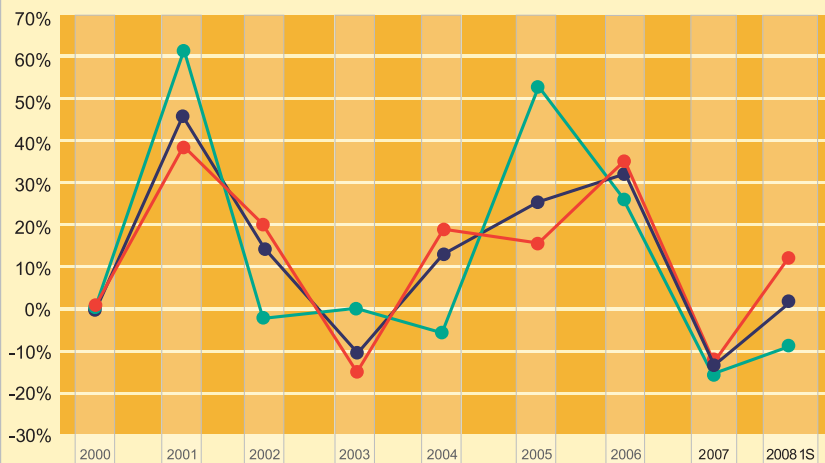
	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008 1t
Catalunya	8,7	9,1	4,4	2,7	8,8	14,2	1,0	
Espanya	9,7	7,4	4,8	3,9	7,3	8,5	0,4	-14,5



● CAT ● ESP

Licitació oficial d'obra pública • Taxa de variació interanual

	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008 1S
Total (AP i organismes autònoms)	2,24%	45,43%	13,09%	-10,89%	12,04%	25,27%	31,06%	-14,83%	-3,50%
Total edificació	1,74%	61,43%	-2,22%	-0,26%	-4,21%	51,32%	26,96%	-17,86%	-18,05%
Total enginyeria civil	2,44%	39,19%	20,01%	-14,81%	19,05%	16,24%	32,91%	-13,53%	3,47%



● TOTAL AP I ORGANISMES AUTÒNOMS ● TOTAL EDIFICACIÓ ● TOTAL ENGINYERIA CIVIL

Dades trimestrals comparades amb l'exercici anterior.

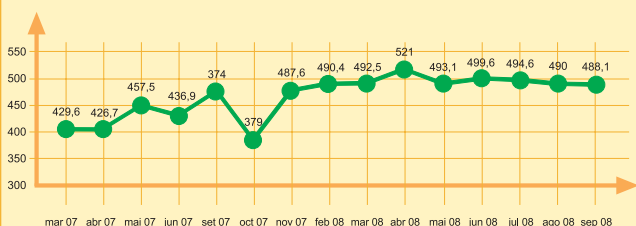


Fonts:

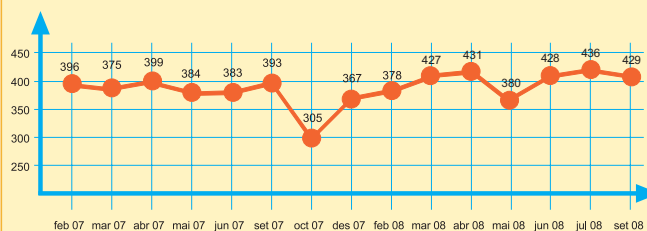
- Ministeri de Treball i Assumptes Socials Generalitat de Catalunya (Departament d'Economia i Finances)
- Institut Nacional d'Estadística
- Institut d'Estadística de Catalunya

Indicadors DECO

indica
Indicador Ambiental DECO



indice
Indicador Seguretat DECO



Per al Departament d'Acció Social i Ciutadania
de la Generalitat de Catalunya

Residència per a gent gran Ribera Baixa al Prat de Llobregat



Edifici model del Programa Cat-21 de la Generalitat de Catalunya quant a sostenibilitat i estalvi energètic

Memòria

El projecte consisteix en una residència assistida de 90 places i un servei de centre de dia de 24 places per a la gent del barri.

L'edifici, de PB+III, se situa en el solar en posició nord-sud, amb les

façanes llargues donant a est i oest, i un cos que sobresurt en planta baixa amb façana a l'avinguda Onze de Setembre.

En les plantes pis s'organitzen les habitacions (4 dobles i 22 simples per planta), orientades a est i oest,

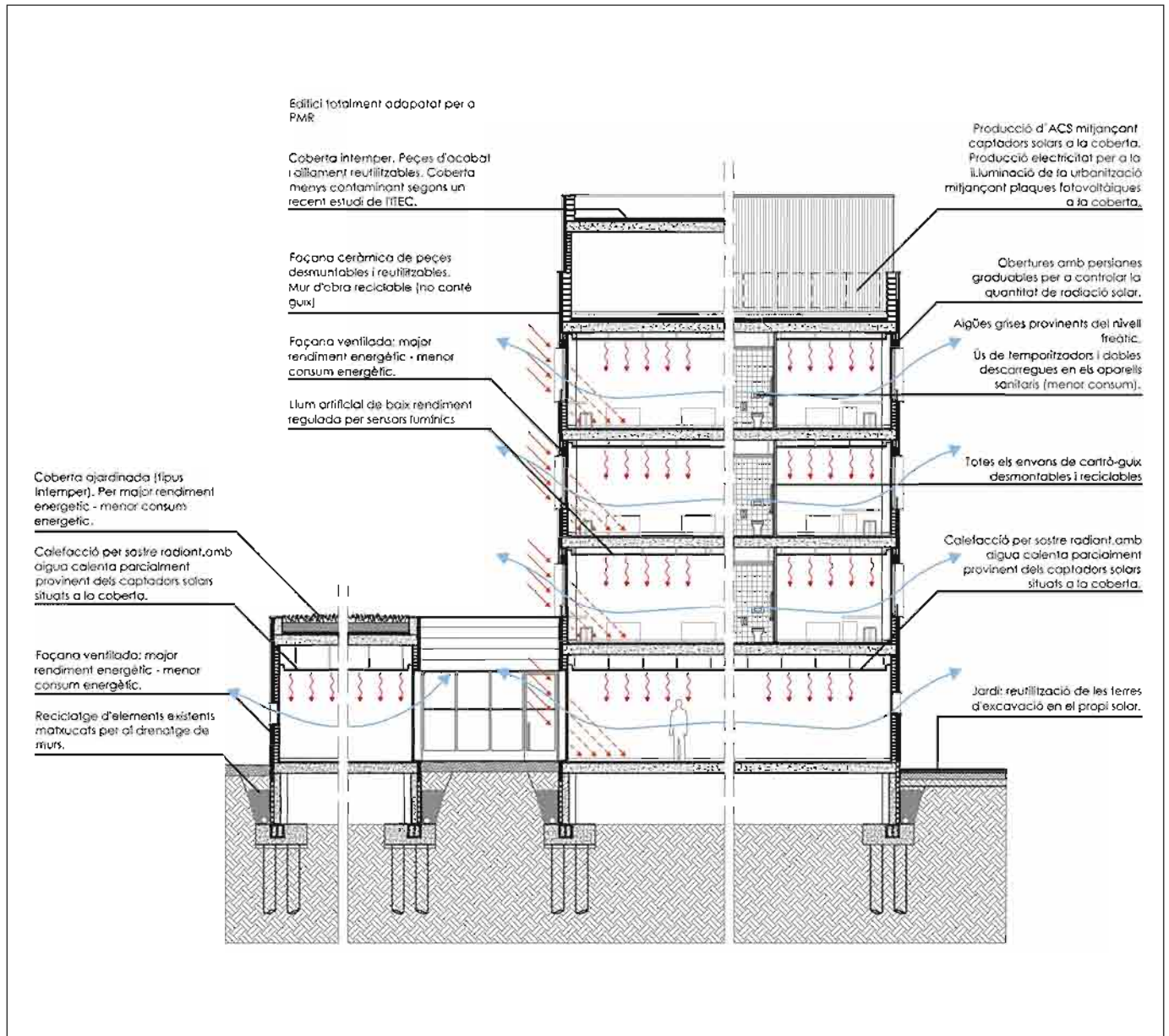
així com les zones comunes de planta, com la sala d'estar i el menjador. A la planta baixa s'organitzen els serveis generals de l'edifici i l'administració, així com els espais propis del centre de dia i els espais comuns dels residents.



Estratègicament, el projecte parteix amb l'objectiu de reduir al màxim els espais de circulacions, cosa que s'aconsegueix amb una acuradíssima distribució. Això fa possible, amb el pressupost assignat, generar uns espais extres, no contemplats en el programa, que milloren la qualitat de vida dels residents. Aquests espais

són la galeria i el porxo, situats a la planta baixa, que comuniquen els espais comuns i les sales grans d'activitats amb el jardí de la residència i que funcionen com a espais centrals de relació entre els residents, amb l'avantatge que poden ser utilitzats de maneres diferents durant el transcurs de l'any. Aquest projecte

ha estat escollit com a model en el programa CAT-21 de la Generalitat de Catalunya quant a sostenibilitat i estalvi energètic; això ha comportat la inclusió de diverses solucions i estratègies, tant en la fase de projecte com en la fase d'obra, així com el seguiment del funcionament de l'edifici durant el seu ús.



Entre les moltes aportacions cal destacar:

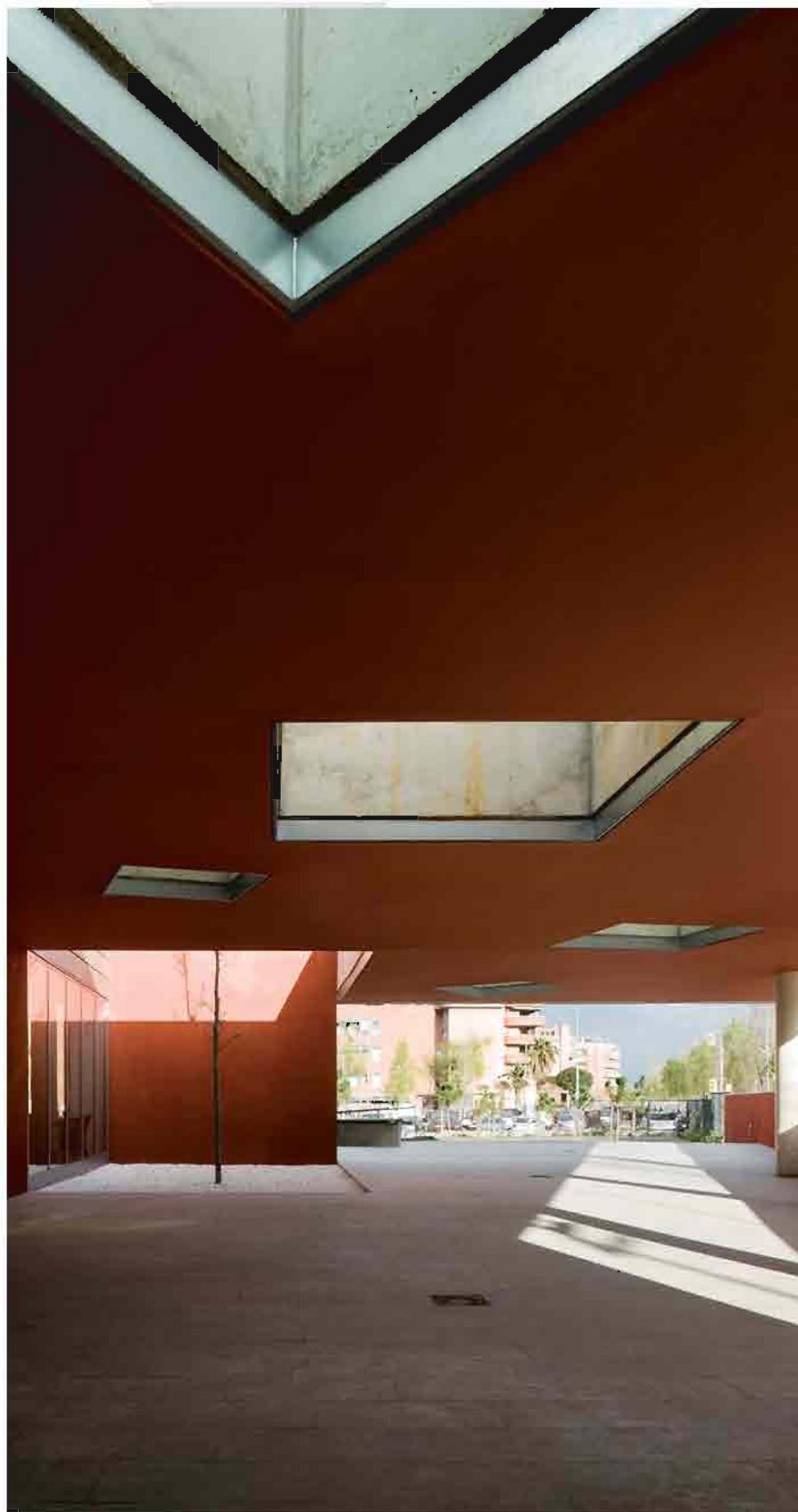
- Façana ventilada i desmuntable en tota la superfície de l'edifici.
- Proteccions solars regulables en totes les obertures.
- Ventilació creuada en totes les plantes.
- Utilització de materials reciclats i reciclables.
- Construcció en sec de totes les distribucions interiors.

- Coberta formada per peces reutilitzables.
- Sistema de climatització (fred i calor) per sostre radiant. En treballar a potències més baixes es redueix el consum energètic de l'edifici.
- Aigua calenta generada per captadors solars lligats al sistema de calefacció.
- Reutilització dels materials sobrants de l'obra.
- Coberta de la planta baixa enjardi-

nada amb plantes autòctones (retorn al medi natural de l'espai verd arrabassat per l'edifici).

- Instal·lació d'un sistema d'utilització d'aigües grises connectat a la xarxa d'aigües grises de nova creació del Prat de Llobregat.
- Llum artificial de baix rendiment regulada per sensors lumínics.
- Ús de temporitzadors i dobles descàrregues en tots els aparells sanitaris.

Residència per a gent gran Ribera Baixa



Promotor: Generalitat de Catalunya. Departament d'Acció Social i Ciutadania.
Project Manager: GISA
Arquitecte: Jaume Bach, Eugeni Bach – Bach arquitectes
Direcció d'execució: Jordi Piera (GPO Management)
Pressupost: 6.426.228,45 €
Data d'adjudicació: maig 2005
Execució: nov. 2005 - set. 2007



El seguiment de projectes amb eines de *reporting*



el responsable d'un projecte—abans, durant i després—a analitzar i verificar els recursos que es fan servir per dur-lo a terme. Tindrem dues eines fonamentals: una és la dimensió de planificació temporal o *planning* i l'altra, el seguiment dels costos previstos comparats amb els reals. Amb els següents exemples podrem analitzar l'evolució d'aquestes dues variables: temps i costos.

Primer exemple: la planificació temporal i el seu control

La figura 1 permet analitzar els dies previstos per a cadascuna de les activitats d'una obra; en total, la seva durada és de 212 dies.



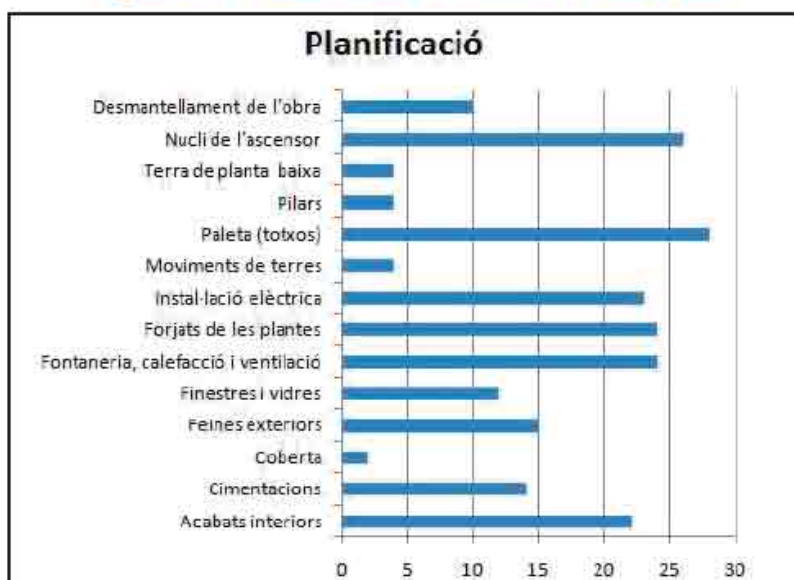
Podem definir un projecte com una acció necessària per aconseguir un objectiu (o producte final) fent servir una sèrie de tasques planificades, coordinades i supervisades i uns recursos limitats. La direcció o gerència d'un projecte hauria d'aconseguir, mitjançant la correcta planificació, coordinació i supervisió de les tasques i amb els recursos assignats prèviament, un producte o servei final d'una forma eficient. Tenim dos factors importants que cal controlar, que són el temps del projecte i els costos, sense oblidar-ne d'altres, com poden ser la qualitat, el risc i el cobrament.

És molt important i necessari des del punt de vista del control de gestió tenir una eina de *reporting* que ajudi

Figura 1 – Previsió d'activitats d'una obra en dies

Activitats	Termini previst
Acabats interiors	22
Cimentacions	14
Coberta	2
Feines exteriors	15
Finestres i vidres	12
Fontaneria, calefacció i ventilació	24
Forjats de les plantes	24
Instal·lació elèctrica	23
Moviments de terres	4
Paleta (totxos)	28
Pilars	4
Terra de planta baixa	4
Nucli de l'ascensor	26
Desmantellament de l'obra	10
Total general	212

Figura 2 – Planificació d'activitats d'una obra



La figura 3 permet analitzar de forma pràctica i visual què ha succeït al tancament del projecte, comparant

els terminis previstos amb els terminis reals segons la diferència en dies.

Figura 3 – Diferència entre els dies previstos de les activitats i els reals segons els indicadors

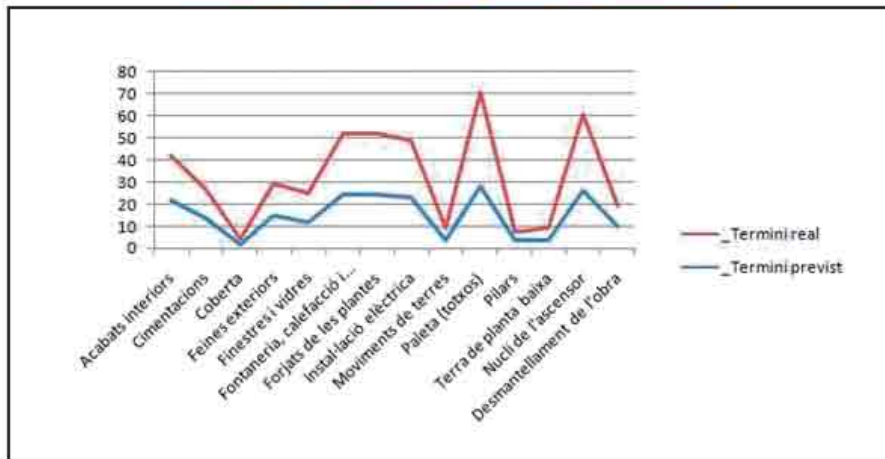
Activitats	Termini previst	Termini real	.DESV_	PREV-REAL
Acabats interiors	22	20	●	2
Cimentacions	14	13	●	1
Coberta	2	2	●	0
Feines exteriors	15	14	●	1
Finestres i vidres	12	13	●	-1
Fontaneria, calefacció i ventilació	24	28	●	-4
Forjats de les plantes	24	28	●	-4
Instal·lació elèctrica	23	26	●	-3
Moviments de terres	4	5	●	-1
Paleta (totxos)	28	43	●	-15
Pilars	4	3	●	1
Terra de planta baixa	4	5	●	-1
Nucli de l'ascensor	26	35	●	-9
Desmantellament de l'obra	10	9	●	1
Total	212	244		-32

La figura 4 permet analitzar els diferents moments en què les activitats

previstes i les reals tenen diferències importants.



Figura 4 – Comparació gràfica dels dies previstos enfront dels reals i segons les activitats



Podem observar que els indicadors de tipus semafòric ens poden ajudar al llarg del projecte a controlar la planificació dels dies previstos enfront dels dies reals de cada activitat; un cop finalitzada aquesta obra,

obtenim la foto de quines són les activitats que han tingut més desviacions. Ara també caldrà veure quin és l'impacte que tindrà tot això en l'evolució dels costos previstos enfront dels costos reals d'aquesta obra.

Segon exemple: el control de costos

Un cop tenim tancada l'obra, podem analitzar primer el pes que tindrà el cost com a percentatge sobre el cost

total en funció de l'activitat, i després analitzarem la diferència entre els costos previstos en la fase d'estudi i els costos reals registrats.

Figura 5 – Importància dels costos previstos segons la fase d'estudi i els costos reals

Activitats	Valors			
	Estudi	% Estudi	Cost real	% Cost real
Acabats interiors	4.500	2,9%	4.500	2,7%
Cimentacions	20.000	12,9%	25.000	14,8%
Coberta	450	0,3%	455	0,3%
Feines exteriors	2.000	1,3%	1.900	1,1%
Finestres i vidres	4.000	2,6%	3.000	1,8%
Fontaneria, calefacció i ventilació	6.500	4,2%	8.000	4,7%
Forjats de les plantes	80.000	51,5%	85.000	50,2%
Instal·lació elèctrica	4.000	2,6%	2.500	1,5%
Moviments de terres	1.000	0,6%	1.500	0,9%
Paleta (totxos)	16.000	10,3%	20.000	11,8%
Pilars	1.000	0,6%	890	0,5%
Terra de planta baixa	5.000	3,2%	4.700	2,8%
Nucli de l'ascensor	10.000	6,4%	11.000	6,5%
Desmantellament de l'obra	1.000	0,6%	800	0,5%
Total general	155.450	100,0%	169.245	100,0%



Figura 6 – Desviacions entre els costos previstos a la fase d'estudi i els reals

Activitats	Valors				
	Estudi	Cost real	.DESV. €		.DESV. %
Acabats interiors	4.500	4.500	0	0,0%	
Cimentacions	20.000	25.000	-5.000	-20,0%	
Coberta	450	455	-5	-1,1%	
Ferres exteriors	2.000	1.900	100	5,3%	
Finestres i vidres	4.000	3.000	1.000	33,3%	
Fontaneria, calefacció i ventilació	6.500	8.000	-1.500	-18,8%	
Forjats de les plantes	80.000	85.000	-5.000	-5,9%	
Instal·lació elèctrica	4.000	2.500	1.500	60,0%	
Moviments de terres	1.000	1.500	-500	-33,3%	
Paleta (totxos)	16.000	20.000	-4.000	-20,0%	
Pilars	1.000	890	110	12,4%	
Terra de planta baixa	5.000	4.700	300	6,4%	
Total general	144.450	157.445	-12.995	-6,3%	

Observem que aquesta obra té unes desviacions importants entre el cost previst en la fase d'estudi i la realitat final; és important fer-ne el seguiment en valors absoluts i en

percentatges, així com analitzar el pes o importància de cada activitat segons el seu valor. Aquesta obra s'ha desviat de forma considerable en les següents activitats:

Activitats	Valors				
	Estudi	Cost real	.DESV. €		.DESV. %
Cimentacions	20.000	25.000	-5.000	-20,0%	
Fontaneria, calefacció i ventilació	6.500	8.000	-1.500	-18,8%	
Forjats de les plantes	80.000	85.000	-5.000	-5,9%	
Paleta (totxos)	16.000	20.000	-4.000	-20,0%	
Total general	122.500	138.000	-15.500	-11,2%	

Figura 7 – Gràfic de desviacions entre els costos previstos i els reals



En resum, el procés de finalització i tancament d'un projecte implica, des d'una perspectiva de control de gestió:

Preparar un informe per comparar els ingressos i les despeses pressupostats amb els reals i detallar quines són les desviacions més importants. Resumir les modificacions importants del projecte que han afectat els resultats.

Determinar si les desviacions són per terminis, excés de subcontractació, més despeses directes o administratives, gestió deficient del projecte, planificació deficient, finalització fora del termini requerit o variació dels requisits inicials.

Analitzar l'informe de tancament del projecte i proposar les millors per a futurs projectes.



Parlem amb Rafael Romero, president de la CCOC

La política anticíclica, quan?



nominals i del 15,2% en termes reals. Pel que fa a les obres d'enginyeria civil (infraestructures), l'import licitat va ser de 4.341,8 M €, la qual cosa suposa una disminució del 14,7% en termes nominals i del 22,3% en termes reals.

Per administracions destaca la davallada de la Central que, amb 1.857,3 M € licitats, experimenta una disminució del 37,2% en termes nominals i del 42,1% en termes reals. Les corporacions locals van licitar obres

per un total de 1.772,3 M €, xifra que implica una disminució del 4,5% en termes nominals i del 12% en termes reals.

“És increïble constatar com la gestió del Ministeri de Foment està més centralitzada que mai”

Segons les dades elaborades per la Cambra Oficial de Contractistes d'Obres de Catalunya, en el període anual comprès entre els mesos d'octubre de 2007 i setembre de 2008 (any mòbil a setembre), la licitació oficial d'obres a Catalunya va ser de 6.495,2 milions d'euros (M €), la qual cosa representa, respecte del mateix període de l'any anterior, una disminució del 13,2% en termes nominals i del 20% en termes reals (és a dir, descomptant l'increment dels costos).

La licitació d'obres d'edificació va ser de 2.153,4 M €, i va experimentar una disminució del 9,8% en termes



La Generalitat és l'única administració que va augmentar la seva licitació, si bé només en termes nominals. L'import licitat fins al setembre, en any mòbil, va ser de 2.865,7 M €, cosa que va suposar un augment del 7,5% en termes nominals però una disminució del 0,9% en termes reals.

La política anticíclica és inexistent

En el període 2000-2008 i a partir de les dades de setembre en any mòbil, es poden observar (vegeu la gràfica) tres etapes clarament definides: 2000-2003, d'expansió de la licitació pública, 2004-2005, de retrocés i 2006-2007, de recuperació.

La disminució de 2008 és profundament incoherent i preocupant ja que, quan es manifesta amb tota la seva cruesa la crisi immobiliària, el sector públic estatal sembla incapaç de dur a terme una política anticíclica, cosa que contradiu a la pràctica les declaracions dels més alts responsables del govern de Madrid.

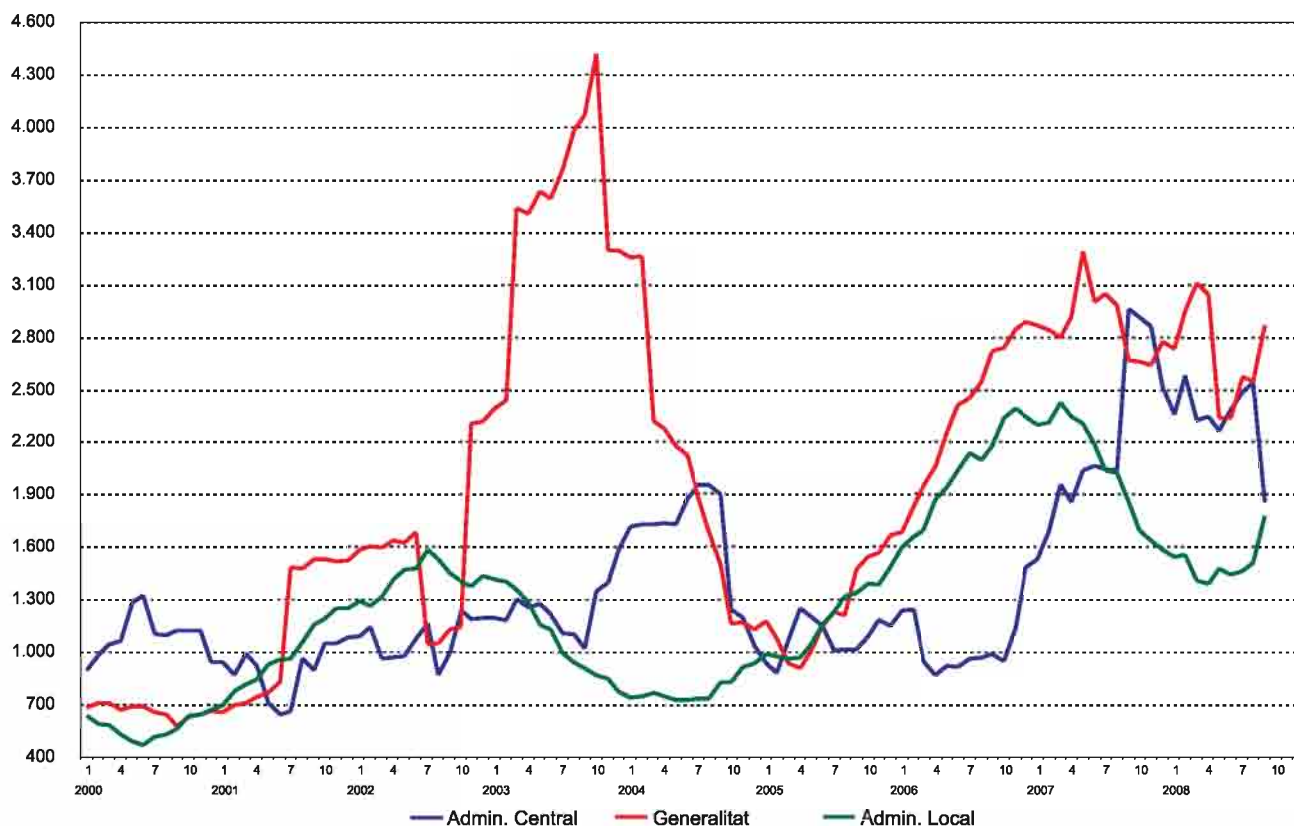
L'únic organisme de l'Administració Central que va augmentar la seva contractació és l'ADIF, a causa de les obres de l'AVE a la província de Girona. L'absència de projectes impossibilita contractar obra nova malgrat els pactes derivats de la disposició addicional tercera de l'Estatut. El teòric augment de les inversions de l'Estat a Catalunya per a

2009 no es podrà materialitzar en la realitat si no es contracten més obres, com ja ha passat el 2008.

És urgent que el Ministeri de Foment agiliti la tramitació dels projectes a executar a Catalunya i reforci la seva estructura tècnica i de gestió sobre el terreny. No podem obviar que les obres les gestionen persones i l'equip del Ministeri a Catalunya no té els mitjans humans i materials necessaris. Malgrat la professionalitat i la competència dels seus tècnics, és increïble constatar com la gestió del Ministeri és més centralitzada que mai, de manera que es prenen totes les decisions a més de 600 km de distància.

Licitació oficial d'obres a Catalunya per administracions

Xifres mensuals acumulades en any mòbil, en milions d'euros (sense IVA)





Un pla d'igualtat d'oportunitats és una estratègia empresarial per assolir la igualtat entre dones i homes en el treball

Dintre del marc del Sistema de Gestió Ètica i Socialment Responsable, avaluat per Applus i certificat per Forética, segons la norma SGE21, la Direcció i els treballadors de Construccions DECO, SA, a través del seu Comitè Ètic, han acordat implantar polítiques i desenvolupar accions per afavorir la igualtat efectiva d'homes i dones en el treball mitjançant la definició i la implantació d'un Pla d'Igualtat d'Oportunitats.

Les mesures específiques incloses en el Pla s'articulen en deu àrees prioritàries:

- **1 Política i estratègia de l'organització.** Aquest àmbit fa referència a la conscienciació i la sensibilització que hi ha en l'empresa per a la igualtat d'oportunitats i al grau d'integració de la igualtat d'oportunitats en l'estratègia i la cultura de l'organització.

- **2 Igualtat d'accés.** Aquest àmbit fa referència a la selecció de personal, ja sigui externa o de promoció interna.

- **3 Condicions laborals.** Aquest àmbit es relaciona amb les condicions laborals del personal. Es tracta de comprovar que no hi ha discriminació per raó de sexe en el tipus de contracte i jornada del personal, en l'assignació d'horaris i en les baixes i els acomiadaments.

- **4 Promoció professional.** Aquest àmbit pretén analitzar la posició que ocupen les dones en l'organització i com es distribueix el personal entre els diferents llocs de treball, nivells i categories, així com el desenvolupament de les persones i el seu rendiment.

- **5 Retribució.** Aquest àmbit pretén valorar la política retributiva que hi ha en l'organització i si es compleix el principi d'igualtat retributiva, que estableix que als llocs de treball iguals o d'igual valor els correspon la mateixa retribució.

- **6 Prevenció de riscos laborals específics de la dona.** Aquest àmbit pretén valorar l'esforç de l'empresa en l'adequació del lloc de treball i el seu entorn a les necessitats específiques de les dones, particularment les embarassades.

- **7 Conciliació de la vida personal, familiar i laboral.** Aquest àmbit pretén valorar les mesures que fa l'empresa per facilitar la conciliació de la vida personal, familiar i laboral de les treballadores i dels treballadors, així com comprovar si les persones en tots els

àmbits, en totes les categories i en tots els nivells de l'empresa tenen la possibilitat de conciliar el treball amb la vida personal i familiar.

- **8 Assetjament sexual.** Aquest àmbit té en compte la prevenció de les conductes d'assetjament en el treball, psicològic (*mobbing*) o sexual, les actituds sexistes i el tracte discriminatori.

- **9 Comunicació i llenguatge no sexista.** Aquest àmbit es relaciona amb la comunicació tan interna (llenguatge) i externa (imatge) de l'empresa en matèria d'igualtat d'oportunitats.

- **10 Polítiques d'impacte en la societat i la responsabilitat social.** Aquest àmbit es relaciona amb la contribució de l'empresa en la sensibilització de la societat en matèria d'igualtat d'oportunitats.



Entregada la tercera escola finançada per DECO a l'Índia



Una nova escola acaba d'entregar-se a la població de Bathalapalli. Aquesta és la tercera escola que DECO finança a l'Índia; les altres dues estan ubicades a Kothakota i a Peruru. Totes tres poblacions es troben en el districte d'Anantapur, un dels més grans dels 22 districtes que configuren l'estat indi i que en llengua hindú significa "ciutat de l'infinit". DECO col·labora d'aquesta manera amb la Fundació Vicente Ferrer en un ampli programa de desenvolupament integral amb l'objectiu d'aconseguir la millora real de les condicions de vida de les comunitats més discriminades.

Dins dels diferents sector d'actuació

(habitatge, ecologia, sanitat, etc.), l'educació mereix una especial atenció, ja que l'accés a l'escola constitueix la base fonamental del desenvolupament de la comunitat.

El projecte es basa en la creació d'escoles, com la recentment entregada, on se segueix el programa escolar del govern perquè els nens d'aquests llogarrets puguin accedir als internats públics d'ensenyament secundari. Per als nens i nenes d'aquelles pobres poblacions, l'educació és el factor decisiu per al seu creixement personal, la seva llibertat i la seva independència.



La consellera Marina Geli visita una obra DECO



La consellera de salut, Marina Geli, ha visitat les obres de l'ampliació de l'Hospital de Viladecans, acompanyada dels alcaldes de Viladecans, Gavà, Begues i Sant Climent de Llobregat i el tinent d'alcalde de Castelldefels.

DECO obtindrà tres noves certificacions d'Applus

El proper mes de desembre, DECO obtindrà noves certificacions per tal de continuar sent una empresa capdavantera en assegurar l'excel·lència en tots els seus processos.

Sistema de gestió segons el model EFQM

El model d'excel·lència EFQM té un rol clau en la millora de l'efectivitat i l'eficiència de les organitzacions.

Sistema de gestió de R+D+i

Ayuda a definir, documentar i gestionar els projectes d'R+D+i d'una manera eficaç i homogènia.

Seguretat informàtica segons ISO-27000

Especifica els requisits necessaris per a establir, implantar, mantenir i millorar un Sistema de Gestió de la Seguretat de la Informació (SGSI).